

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## 2022 年全年業績公佈

### 主席函件

2022 年，由於利率上升，以及實體經濟因新冠病毒疫情及地緣政治的影響而受到了干擾，全球市場各類資產歷經波動。面對艱難的宏觀經濟環境，本公司（「新鴻基公司」）採取審慎行動以減輕我們的業務及投資所受的影響，同時保持強勁的流動性，並持續專注於發展成為亞洲領先的另類投資平台。

本集團的多元化業務組合及保守的資產負債表幫助了我們在逆風中前行，繼續致力為股東提供長期的風險調整後回報。我們的融資資產以及不斷增長的基金管理平台將為我們提供相對獨立的多元化收入來源，而投資管理部門則專注於創造長期的風險調整後回報。

我們於 2021 年成立基金管理業務之後，於 2022 年取得了穩步進展。尤其是憑藉其更能適應動盪市場的策略，資產管理規模及收入錄得令人鼓舞的增長。截至 2022 年底，我們已為五個合夥項目投入種子資金，推出了三個內部管理的基金，第三方資金總計超過 450 百萬美元。我們還拓展此平台，以提供家族辦公室解決方案。憑藉平衡且多元化的資產，我們可為股東提供持續價值。

## 財務摘要、資本管理及股息

2022年，我們錄得本公司股東應佔虧損1,534.8百萬港元，而去年則為溢利2,813.7百萬港元。每股基本虧損78.2港仙(2021年：盈利142.7港仙)，主要是由於投資管理分項產生按市值計價虧損。在低迷的市況下，儘管採取了積極對沖及其他策略來保護我們的投資組合，然而市場變動的速度、規模及幅度均大過預期。每股賬面值為11.4港元(2021年：12.7港元)。股本回報率及資產回報率分別為-6.5%及-2.6%(2021年：分別為11.8%及7.1%)。

我們持續保持強勁的現金儲備及穩健的資產負債表，並成功應對融資環境的變化。2022年3月，我們隨賣發行了75百萬美元的5.00%美元中期票據，隨後於2022年9月4.65%美元中期票據到期時贖回了其連同利息共443.9百萬美元的全部未償還金額。本年度，我們亦回購了部分未償還的美元中期票據，本金總額為59.8百萬美元。2022年，本公司持續回購股份共計5.9百萬股，淨代價總計18.3百萬港元。我們計劃繼續如常地回購股份。

2022年，我們維持了股息和股份回購政策。2007年以來，我們共回饋股東134億港元。董事會宣佈，第二次中期股息為每股14港仙，與去年持平。連同中期股息每股12港仙，2022年的每股股息總計26港仙(2021年：每股30港仙，包括特別股息每股4港仙)。

## 業務動向

本年度，儘管疫情導致中國內地及香港的經濟放緩，我們的融資業務仍產生穩定現金流。2022年，消費金融貢獻除稅前溢利1,197.1百萬港元，與2021年其創紀錄業績相比減少28.1%。消費金融業務的收入及資產質量總體穩定，本公司繼續適當地計提減值撥備。

2022年，雖然香港房地產市場面臨挑戰，按揭貸款仍貢獻除稅前溢利122.3百萬港元，創歷史新高。我們繼續審慎進行放貸，以應對香港樓價下行的持續壓力及不斷上升的融資成本。

私募融資業務於2022年錄得除稅前虧損44.7百萬港元。貸款結餘淨額大幅減少是由於本公司專注於管理我們的現有投資組合並重新分配大部份業務予MCIP(我們基金管理平台上的亞太房地產貸款基金)，此舉符合我們發展領先另類投資平台的策略。

投資管理業務一直專注於其長期投資期限，旨在保護資本，並時刻準備把握市場錯配的商機。除稅前虧損為2,403.8百萬港元，主要是由於另類投資及房地產的未兌現虧損1,865.9百萬港元，其中包含於2022年下半年對過高估值進行大量撇減所致。私募股權繼續帶來資本返還，縱使退出頻率較低。同時，我們繼續對後台進行升級，包括投資新的投資組合管理系統，該系統將加強數據分析及改進投資組合報告。

我們的基金管理平台Sun Hung Kai Capital Partners(「SHKCP」)實現穩健增長，資產管理規模自2021年底的809百萬美元增至2022年底的975百萬美元。我們於2021年投入種子資金的量化股權市場中性基金 - ActusRayPartners European Alpha Fund於動盪市場中表現良好，該策略是我們資產管理規模增長的主要驅動力。此類種子安排為我們的投資組合提供了具吸引力及互補的回報源。

年內，我們繼續透過種子合夥人及SHKCP的自有基金發展、推出及管理創新投資解決方案。面對客戶對直接另類投資機會的需求，我們與投資管理團隊合作，成立了SHKCP Private Access Fund。該協同方式預期於2023年將加快進程。

此外，我們通過錨定該公司的第三隻基金E15 Fund III, LP擴大對E15VC(全球深科創投種子合夥人)的支持。基於團隊的良好往績，該基金於完成首輪募資時籌集了61百萬美元。

2022年，我們亦推出了一項名為家族辦公室解決方案(FOS)的新業務。此SHKCP的業務單位為少數私人客戶、家族辦公室及機構提供定制的另類投資方案，並創造長期價值。我們預計新業務將進一步使我們的收入基礎多元化，並為集團不同業務單位創造更多協同效應。

儘管基金管理平台創立時正值市場環境不明朗，但其仍打下堅實的基礎，對此本人深感欣慰。其持續增長之勢態進一步支持我們轉型成為領先另類投資平台的策略。

## 員工及社區

過去一年，我們更加重視 ESG，制定了四個關鍵領域的指導原則：誠信及合規文化、多元共融、氣候變化及負責任的投融资。該等價值觀將確保我們能回報持份者的信任、促進和諧工作氛圍、保護地球環境及以負責任的方式運營我們的投融资業務。

本人欣然分享，我們通過實施三項新政策，進一步制定了可持續發展承諾：《集團採購政策兼供應商行為準則》、《氣候變化政策》及《綠色辦公室指引》。我們堅信我們對環境及社區產生的積極影響也是我們為持份者創造價值的重要一環。

疫情期間，我們的許多員工被迫遠程工作，而於此艱難時期關愛員工尤為重要。我們以多種方式支持新鴻基公司的香港員工，包括向每名員工家中派送綠色食品心意禮盒。此外，我們還通過團隊體能挑戰、健康講座及定期聯誼活動，持續促進員工的健康及福祉。

年內，我們提供超過 19,900 小時的培訓，包括從領導力至網路安全等廣泛主題。我們亦給予團隊成員機會，通過義工活動回饋社區，例如植樹和於端午節向無家者派發粽子。員工義工隊的熱情參與足證我們建立了具有環保和社會意識的企業文化。

## 展望

2022年底及2023年首幾個月使我們感到謹慎樂觀。香港及中國內地的新冠病毒防控措施接近全面放寬，有助改善我們的融資業務前景。於投資管理及基金管理方面，自11月以來機遇增加，且該勢頭將延續至新的一年。儘管如此，我們明白未來仍有諸多不確定因素。對全球經濟衰退及地緣政治緊張局勢的擔憂繼續籠罩市場。該等情形令經營環境富有挑戰性，但亦突顯投資者對另類投資的需求，亞洲地區更為明顯。與此同時，此類需求也印證本集團正朝著正確的方向邁進，我們的基金管理及投資管理業務正引領公司持續進行企業轉型。

未來我們將繼續砥礪前行，把握機遇，對於我們的股東、業務夥伴、同事及董事會成員堅定不移的支持，本人致以誠摯謝意。

**李成焯**

集團執行主席

香港，2023年3月16日

## 集團業績

董事會公佈集團截至2022年12月31日止年度之綜合業績如下：

### 綜合損益賬

截至2022年12月31日止年度

(百萬港元)	附註	2022年	2021年
利息收益		<b>3,932.0</b>	4,133.4
其他收入	4	<b>122.1</b>	190.6
其他收益	5	<b>99.5</b>	111.8
總收益		<b>4,153.6</b>	4,435.8
經紀及佣金費用		<b>(160.1)</b>	(124.1)
廣告及推廣費用		<b>(134.3)</b>	(127.6)
直接成本及經營費用		<b>(109.3)</b>	(119.8)
管理費用		<b>(1,159.6)</b>	(1,323.9)
透過損益賬按公平值列賬的財務資產及負債 (虧損) 收益淨額	6	<b>(1,643.8)</b>	2,616.2
匯兌虧損淨額		<b>(101.4)</b>	(66.2)
財務資產之減值虧損淨額	7	<b>(757.8)</b>	(714.6)
融資成本		<b>(914.2)</b>	(716.2)
其他損失		<b>(37.7)</b>	(24.9)
		<b>(864.6)</b>	3,834.7
所佔聯營公司業績		<b>(11.0)</b>	0.3
所佔合營公司業績		<b>(16.7)</b>	(61.8)
除稅前(虧損)溢利	8	<b>(892.3)</b>	3,773.2
稅項	9	<b>(284.6)</b>	(474.1)
本年度(虧損)溢利		<b>(1,176.9)</b>	3,299.1
應佔(虧損)溢利：			
– 本公司股東		<b>(1,534.8)</b>	2,813.7
– 非控股權益		<b>357.9</b>	485.4
		<b>(1,176.9)</b>	3,299.1
每股(虧損)盈利	11		
– 基本(港仙)		<b>(78.2)</b>	142.7
– 攤薄(港仙)		<b>(78.1)</b>	142.5

綜合損益及其他全面收益賬  
截至2022年12月31日止年度

(百萬港元)	2022年	2021年
本年度(虧損)溢利	<u>(1,176.9)</u>	<u>3,299.1</u>
其他全面(費用)收益：		
不會重列至損益之項目		
透過其他全面收益按公平值列賬之		
股權工具投資的公平值(虧損)收益，扣除稅項	(221.5)	66.3
於其後可能重列至損益的項目		
折算海外業務的匯兌差額	(507.5)	228.0
於清算附屬公司時撥至損益賬的重新分類調整	11.6	—
所佔聯營公司其他全面費用	(14.3)	(10.4)
所佔合營公司其他全面(費用)收益	<u>(39.7)</u>	<u>7.3</u>
	<u>(549.9)</u>	<u>224.9</u>
本年度其他全面(費用)收益，扣除稅項	<u>(771.4)</u>	<u>291.2</u>
本年度全面(費用)收益總額	<u><u>(1,948.3)</u></u>	<u><u>3,590.3</u></u>
應佔全面(費用)收益總額：		
– 本公司股東	(2,104.0)	3,021.3
– 非控股權益	<u>155.7</u>	<u>569.0</u>
	<u><u>(1,948.3)</u></u>	<u><u>3,590.3</u></u>



綜合財務狀況表  
於2022年12月31日

(百萬港元)	附註	2022年 12月31日	2021年 12月31日
<b>非流動資產</b>			
投資物業		1,217.1	1,255.5
物業及設備		471.2	492.8
使用權資產		323.1	364.2
無形資產		911.6	912.8
商譽		2,384.0	2,384.0
聯營公司權益		176.6	202.1
合營公司權益		355.4	411.8
透過其他全面收益按公平值列賬的財務資產		246.1	186.6
透過損益賬按公平值列賬的財務資產		10,323.2	11,843.7
遞延稅項資產		453.4	567.1
聯營公司欠賬		239.1	263.5
消費金融客戶貸款及墊款	12	3,797.3	3,805.9
按揭貸款	13	1,273.0	2,163.7
有期貸款	14	42.7	40.6
預付款、按金及其他應收賬	15	45.0	49.1
		<u>22,258.8</u>	<u>24,943.4</u>
<b>流動資產</b>			
透過損益賬按公平值列賬的財務資產		4,115.1	6,676.4
反向回購協議應收賬		—	169.3
應收稅項		16.8	3.3
聯營公司欠賬		2.6	1.9
消費金融客戶貸款及墊款	12	7,228.6	8,243.8
按揭貸款	13	1,790.9	1,297.6
有期貸款	14	294.8	737.6
預付款、按金及其他應收賬	15	197.5	373.2
經紀商欠賬		1,125.7	342.8
控股公司欠賬		—	0.1
短期已抵押銀行存款及銀行結餘		—	50.0
銀行存款		156.5	86.0
現金及現金等價物		5,727.4	5,864.7
		<u>20,655.9</u>	<u>23,846.7</u>



(百萬港元)	附註	2022年 12月31日	2021年 12月31日
<b>流動負債</b>			
透過損益賬按公平值列賬的財務負債		407.4	433.9
銀行及其他借款		5,510.0	6,334.3
應付賬及應計款項	16	464.7	811.1
經紀商貸賬		79.6	—
控股公司貸賬		1.8	—
撥備		48.8	37.8
應付稅項		93.5	136.3
其他負債		38.7	32.2
租賃負債		118.6	100.3
應付票據		86.8	4,313.9
		<u>6,849.9</u>	<u>12,199.8</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>13,806.0</u>	<u>11,646.9</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u><u>36,064.8</u></u>	<u><u>36,590.3</u></u>
<b>資本及儲備</b>			
股本		8,752.3	8,752.3
儲備		13,605.8	16,322.9
本公司股東應佔權益		22,358.1	25,075.2
非控股權益		3,198.0	3,464.0
權益總額		<u>25,556.1</u>	<u>28,539.2</u>
<b>非流動負債</b>			
透過損益賬按公平值列賬的財務負債		99.6	—
遞延稅項負債		134.6	138.5
銀行及其他借款		3,475.2	2,004.3
撥備		0.5	0.5
其他負債		13.2	19.2
租賃負債		207.6	258.1
應付票據		6,578.0	5,630.5
		<u>10,508.7</u>	<u>8,051.1</u>
		<u><u>36,064.8</u></u>	<u><u>36,590.3</u></u>

附註：

## 1. 按照香港公司條例第 436 條之披露

本全年業績公佈所載有關截至 2022 年及 2021 年 12 月 31 日止財政年度的財務資料，並不構成本公司於該等財政年度的法定全年財務報表，惟該財務資料均摘錄自該等財務報表。按照香港公司條例(第 622 章)第 436 條的規定披露的該等法定財務報表的進一步資料如下：

按照香港公司條例第 662(3) 條及附表 6 第 3 部的要求，本公司已向公司註冊處處長遞交截至 2021 年 12 月 31 日止年度的綜合財務報表，及將於適當時間遞交截至 2022 年 12 月 31 日止年度的綜合財務報表。本公司的核數師已就該兩個年度的財務報表發出核數師報告。該等核數師報告並無保留意見；其中不包含核數師在不出具保留意見的情況下以強調的方式提請使用者注意的任何事項；亦不包含根據香港公司條例第 406(2) 條、第 407(2) 或 (3) 條作出的聲明。

## 2. 採用新訂及經修訂的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

於本年度強制生效的經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團首次應用於 2022 年 1 月 1 日或之後開始的年度期間強制生效由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的以下香港財務報告準則之修正：

HKFRS 第 3 號之修正	對概念框架提述
HKFRS 第 16 號之修正	2021 年 6 月 30 日之後 COVID-19 相關 租金減免
HKAS 第 16 號之修正	物業、廠房及設備 — 擬定用途前之 所得款項
HKAS 第 37 號之修正	有償合約 — 履行合約之成本
HKFRS 之修正	香港財務報告準則年度改善 (2018 年至 2020 年)

採納香港財務報告準則之修正對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或綜合財務報表之披露並無重大影響。

### 3. 分項資料

營運業務是因應所提供的商品與服務性質而分別組織及管理，各分項代表提供不同商品及服務不同市場的業務策略單位。分項間銷售是依現行市場價格收費。

主要可供呈報的經營分項如下：

- (a) 消費金融：提供消費、中小企及其他金融信貸。
- (b) 私募融資：提供結構及專業融資。
- (c) 按揭貸款：提供按揭貸款融資。
- (d) 投資管理：組合投資。
- (e) 基金管理：提供基金管理服務。
- (f) 集團管理及支援：為所有業務分項提供流動資金、監督及行政功能。

「基金管理」先前呈列於「投資管理」分項，目前單獨呈列為經營分項。本公司董事認為，該分項呈報變動與主要營運決策人於2022年檢視內部呈報的變動一致。業務分部之比較數字已重列，以與本年度的呈列保持一致。

由於分項資產及負債並無供予主要營運決策人定期審查，故並無呈列有關資料。

## 2022年

(百萬港元)	金融信貸業務					集團管理及 支援	總計
	消費金融	私募融資	按揭貸款	投資管理	基金管理		
分項收入	3,499.3	83.7	283.2	114.7	29.3	152.5	4,162.7
減：分項間收入	—	—	—	—	—	(108.6)	(108.6)
來自外部顧客的分項收入	<u>3,499.3</u>	<u>83.7</u>	<u>283.2</u>	<u>114.7</u>	<u>29.3</u>	<u>43.9</u>	<u>4,054.1</u>
分項損益	1,197.1	(21.2)	122.3	(2,399.6)	(22.9)	259.7	(864.6)
所佔聯營公司業績	—	—	—	(11.0)	—	—	(11.0)
所佔合營公司業績	—	(23.5)	—	6.8	—	—	(16.7)
除稅前溢利(虧損)	<u>1,197.1</u>	<u>(44.7)</u>	<u>122.3</u>	<u>(2,403.8)</u>	<u>(22.9)</u>	<u>259.7</u>	<u>(892.3)</u>
包括在分項損益：							
利息收益	3,466.7	82.9	283.2	48.1	0.1	51.0	3,932.0
其他收益	28.5	—	1.9	4.2	5.5	59.4	99.5
透過損益賬按公平值列賬 的財務資產及負債收益 (虧損)淨額	—	6.7	—	(1,690.4)	(18.8)	58.7	(1,643.8)
匯兌(虧損)收益淨額	(42.7)	—	—	(9.0)	0.5	(50.2)	(101.4)
財務資產(減值虧損)減值 虧損撥回淨額	(702.3)	(70.3)	9.1	5.7	—	—	(757.8)
其他虧損	(2.2)	—	—	(35.5)	—	—	(37.7)
攤銷及折舊	<u>(122.3)</u>	<u>(0.1)</u>	<u>(5.5)</u>	<u>(0.2)</u>	<u>(0.3)</u>	<u>(50.4)</u>	<u>(178.8)</u>
融資成本	(347.3)	(35.7)	(100.9)	(1.5)	(0.1)	(512.3)	(997.8)
減：分項間融資成本	—	35.7	47.9	—	—	—	83.6
付予外部供應者的融資成本	<u>(347.3)</u>	<u>—</u>	<u>(53.0)</u>	<u>(1.5)</u>	<u>(0.1)</u>	<u>(512.3)</u>	<u>(914.2)</u>
資金成本(支出)收益*	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>(739.7)</u>	<u>—</u>	<u>739.7</u>	<u>—</u>

2021年

(百萬港元)	金融信貸業務					集團管理及 支援	總計
	消費金融	私募融資	按揭貸款	投資管理**	基金管理**		
分項收入	3,526.2	261.2	305.6	137.8	50.8	215.5	4,497.1
減：分項間收入	—	—	—	—	—	(173.1)	(173.1)
來自外部顧客的分項收入	<u>3,526.2</u>	<u>261.2</u>	<u>305.6</u>	<u>137.8</u>	<u>50.8</u>	<u>42.4</u>	<u>4,324.0</u>
分項損益	1,665.4	55.1	120.0	1,929.3	16.6	48.3	3,834.7
所佔聯營公司業績	—	—	—	0.3	—	—	0.3
所佔合營公司業績	—	(50.0)	—	(11.8)	—	—	(61.8)
除稅前溢利	<u>1,665.4</u>	<u>5.1</u>	<u>120.0</u>	<u>1,917.8</u>	<u>16.6</u>	<u>48.3</u>	<u>3,773.2</u>
包括在分項損益：							
利息收益	3,504.6	193.7	305.6	84.4	—	45.1	4,133.4
其他收益	38.8	1.9	0.5	67.8	—	2.8	111.8
透過損益賬按公平值列賬 的財務資產及負債收益 淨額	—	59.1	—	2,542.9	—	14.2	2,616.2
匯兌收益(虧損)淨額	1.8	—	—	(26.1)	—	(41.9)	(66.2)
財務資產減值虧損淨額	(509.4)	(185.9)	(10.0)	(9.3)	—	—	(714.6)
其他虧損	(1.1)	—	—	(23.8)	—	—	(24.9)
攤銷及折舊	<u>(113.0)</u>	<u>—</u>	<u>(5.2)</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>(33.3)</u>	<u>(151.5)</u>
融資成本	(222.9)	(76.9)	(101.4)	—	—	(471.2)	(872.4)
減：分項間融資成本	—	76.9	79.3	—	—	—	156.2
付予外部供應者的融資成本	<u>(222.9)</u>	<u>—</u>	<u>(22.1)</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>(471.2)</u>	<u>(716.2)</u>
資金成本(支出)收益*	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>(587.1)</u>	<u>—</u>	<u>587.1</u>	<u>—</u>

\* 資金成本(支出)收益乃集團管理及支援分項與其他分項之間的分項間交易。開支按該等分項所耗的內部資本釐定。

\*\* 投資管理及基金管理分項之比較數字已重列，以與2022年所採納分項呈報之變動一致。

收入及非流動資產的地域資料披露如下：

(百萬港元)	2022年	2021年
來自外部顧客的收入(以經營地方)		
– 香港	3,222.9	3,410.3
– 中國	831.2	913.7
	<u>4,054.1</u>	<u>4,324.0</u>
	2022年	2021年
(百萬港元)	12月31日	12月31日
除聯營公司和合營公司權益、財務資產及遞延稅項資產的非流動資產(以資產位置)		
– 香港	4,858.2	4,935.4
– 中國	448.8	473.9
	<u>5,307.0</u>	<u>5,409.3</u>

#### 4. 其他收入

(百萬港元)	2022年	2021年
服務及佣金收益	30.2	85.6
上市投資股息	35.2	19.2
非上市投資股息	6.7	6.4
從投資物業所得總租金收益	26.6	31.0
基金收入分成	14.9	37.5
推介費	1.2	8.5
管理費收益	7.3	2.4
	<u>122.1</u>	<u>190.6</u>

## 5. 其他收益

(百萬港元)	2022年	2021年
出售投資的收益	—	61.4
回購票據的收益	46.3	—
綜合架構實體其他股東應佔淨資產變動	4.1	1.1
保就業計劃的政府補助	16.7	—
雜項收益	32.4	49.3
	<u>99.5</u>	<u>111.8</u>

## 6. 透過損益賬按公平值列賬的財務資產及負債(虧損)收益淨額

以下為透過損益賬按公平值列賬的財務資產及負債(虧損)收益淨額的分析：

(百萬港元)	2022年	2021年
財務資產及負債已兌現及未兌現(虧損)收益淨額		
– 持作買賣	208.9	729.3
– 透過損益賬按公平值列賬	(1,852.7)	1,886.9
	<u>(1,643.8)</u>	<u>2,616.2</u>



## 7. 財務資產減值虧損淨額

(百萬港元)	2022年	2021年
消費金融客戶貸款及墊款		
– 減值虧損淨額	(928.0)	(751.0)
– 已收回先前撇銷的款項	224.9	243.5
	<u>(703.1)</u>	<u>(507.5)</u>
按揭貸款		
– 減值虧損撥回(確認)淨額	9.1	(10.0)
	<u>9.1</u>	<u>(10.0)</u>
有期貸款		
– 減值虧損淨額	(69.9)	(186.5)
	<u>(69.9)</u>	<u>(186.5)</u>
聯營公司欠賬		
– 減值虧損撥回(確認)淨額	6.9	(10.8)
	<u>6.9</u>	<u>(10.8)</u>
按金及其他應收賬		
– 減值虧損(確認)撥回淨額	(0.8)	0.2
	<u>(0.8)</u>	<u>0.2</u>
	<u>(757.8)</u>	<u>(714.6)</u>

## 8. 除稅前(虧損)溢利

(百萬港元)	2022年	2021年
本年度除稅前(虧損)溢利已(扣除)計入：		
管理費用	(1,159.6)	(1,323.9)
賺取租金之投資物業支出	(0.5)	(0.9)
其他損失	(37.7)	(24.9)
所佔聯營公司及合營公司稅項(包括在所佔聯營公司及合營公司業績內)	<u>3.6</u>	<u>—</u>

## 9. 稅項

(百萬港元)	2022年	2021年
當期稅項		
– 香港	(217.8)	(234.8)
– 中國	(1.5)	(3.2)
– 其他司法地區	<u>(1.3)</u>	<u>—</u>
	(220.6)	(238.0)
過往年度超額撥備(撥備不足)	<u>7.3</u>	<u>(1.8)</u>
	(213.3)	(239.8)
遞延稅項	<u>(71.3)</u>	<u>(234.3)</u>
	<u>(284.6)</u>	<u>(474.1)</u>

香港利得稅乃按照本年度估計應課稅溢利按稅率16.5%(2021年：16.5%)計算。於中國的附屬公司須付中國企業所得稅為25%(2021年：25%)。其他司法地區的稅款，則按照本年度估計應課稅溢利，按有關司法地區的現行稅率計算。

## 10. 股息

(百萬港元)	2022年	2021年
宣派及擬派股息總額：		
– 已付2022年中期股息每股12港仙 (2021年：12港仙)	236.7	237.5
– 於結算日後宣佈派發2022年第二次中期 股息每股14港仙(2021年：2021年 第二次中期股息每股14港仙)	275.4	276.3
– 於結算日後宣佈派發 2021年特別股息每股4港仙	—	78.9
	<u>512.1</u>	<u>592.7</u>

於本年內確認為分派的股息：

– 已付2021年第二次中期股息每股14港仙 (2021年：已付2020年第二次中期股息 每股14港仙)	276.2	277.5
– 已付2021年特別股息每股4港仙 (2021年：無已付2020年特別股息)	78.9	—
– 已付2022年中期股息每股12港仙 (2021年：12港仙)	236.7	237.5
	<u>591.8</u>	<u>515.0</u>

## 11. 每股(虧損)盈利

本公司股東應佔的每股基本及攤薄(虧損)盈利乃按以下資料計算：

(百萬港元)	2022年	2021年
用以計算每股基本及攤薄(虧損)盈利的 (虧損)盈利		
本公司股東應佔本年度(虧損)溢利	<u>(1,534.8)</u>	<u>2,813.7</u>
股數(百萬股)		
用以計算每股基本(虧損)盈利的普通股加權 平均股數	1,961.9	1,971.2
潛在攤薄普通股的影響：		
– 就新鴻基僱員股份擁有計劃的調整	<u>2.6</u>	<u>3.4</u>
用以計算每股攤薄(虧損)盈利的普通股加權 平均股數	<u><u>1,964.5</u></u>	<u><u>1,974.6</u></u>

## 12. 消費金融客戶貸款及墊款

(百萬港元)	2022年 12月31日	2021年 12月31日
消費金融客戶貸款及墊款		
– 香港	8,743.1	8,767.3
– 中國	<u>2,887.2</u>	<u>3,913.2</u>
	11,630.3	12,680.5
減：減值撥備	<u>(604.4)</u>	<u>(630.8)</u>
	<u><u>11,025.9</u></u>	<u><u>12,049.7</u></u>
為報告目的所作的分析：		
– 非流動資產	3,797.3	3,805.9
– 流動資產	<u>7,228.6</u>	<u>8,243.8</u>
	<u><u>11,025.9</u></u>	<u><u>12,049.7</u></u>

已逾期的消費金融客戶貸款及墊款(扣除減值撥備)的賬齡分析如下：

(百萬港元)	2022年 12月31日	2021年 12月31日
逾期少於31天	705.0	828.4
31 – 60天	127.5	102.6
61 – 90天	66.0	28.5
91 – 180天	2.7	1.6
180天以上	67.6	70.6
	<u>968.8</u>	<u>1,031.7</u>

### 13. 按揭貸款

(百萬港元)	2022年 12月31日	2021年 12月31日
按揭貸款		
– 香港	3,107.5	3,514.4
減：減值撥備	(43.6)	(53.1)
	<u>3,063.9</u>	<u>3,461.3</u>
為報告目的所作的分析：		
– 非流動資產	1,273.0	2,163.7
– 流動資產	1,790.9	1,297.6
	<u>3,063.9</u>	<u>3,461.3</u>

已逾期的按揭貸款的賬齡分析如下：

(百萬港元)	2022年 12月31日	2021年 12月31日
逾期少於31天	207.8	238.0
31 – 60天	22.6	21.3
61 – 90天	—	4.8
91 – 180天	0.1	2.9
180天以上	313.4	321.5
	<u>543.9</u>	<u>588.5</u>

## 14. 有期貸款

(百萬港元)	2022年 12月31日	2021年 12月31日
有抵押有期貸款	1,022.9	1,489.6
無抵押有期貸款	97.3	87.6
	<u>1,120.2</u>	<u>1,577.2</u>
減：減值撥備	(782.7)	(799.0)
	<u><u>337.5</u></u>	<u><u>778.2</u></u>
為報告目的所作的分析：		
– 非流動資產	42.7	40.6
– 流動資產	294.8	737.6
	<u><u>337.5</u></u>	<u><u>778.2</u></u>

如有抵押品或有信貸增長措施，則本集團認為貸款有抵押。所獲得的抵押品及信貸增長措施的主要方式包括非上市及上市股本證券的抵押、個人擔保、物業的權利轉讓及質押。

由於考慮到有期貸款融資業務的性質，董事認為有期貸款融資的賬齡分析未能提供額外價值，故並無披露其賬齡分析。

## 15. 預付款、按金及其他應收賬

(百萬港元)	2022年 12月31日	2021年 12月31日
按金	91.0	89.5
其他應收賬	111.4	277.1
減：減值撥備	(1.2)	(1.9)
	<u>201.2</u>	<u>364.7</u>
按攤銷後成本的按金及其他應收賬	201.2	364.7
預付款	41.3	57.6
	<u>242.5</u>	<u>422.3</u>
為報告目的所作的分析：		
– 非流動資產	45.0	49.1
– 流動資產	197.5	373.2
	<u>242.5</u>	<u>422.3</u>

以下為經營及其他應收賬於結算日以發票／買賣單據日期計算的賬齡分析：

(百萬港元)	2022年 12月31日	2021年 12月31日
少於31天	110.1	271.8
	<u>110.1</u>	<u>271.8</u>
無賬齡之按金及其他應收賬	91.1	92.9
	<u>91.1</u>	<u>92.9</u>
按攤銷後成本的按金及其他應收賬	201.2	364.7
	<u>201.2</u>	<u>364.7</u>



## 16. 應付賬及應計款項

以下為應付賬及應計款項於結算日以發票／買賣單據日期計算的賬齡分析：

(百萬港元)	2022年 12月31日	2021年 12月31日
少於31天／於要求下償還	123.1	290.7
31 – 60天	5.9	5.5
61 – 90天	—	1.5
	<hr/>	<hr/>
	129.0	297.7
無賬齡的應付員工成本、其他應付費用及 應付賬	335.7	513.4
	<hr/>	<hr/>
	<b>464.7</b>	<b>811.1</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## 管理層討論及分析

### 財務摘要

(百萬港元)	截至下列日期止年度		變動
	2022年	2021年	
收入	<b>4,054.1</b>	4,324.0	-6.2%
除稅前(虧損)／溢利	<b>(892.3)</b>	3,773.2	不適用
本公司股東應佔(虧損)／溢利	<b>(1,534.8)</b>	2,813.7	不適用
每股基本(虧損)／盈利(港仙)	<b>(78.2)</b>	142.7	不適用
第二次中期股息(港仙)	<b>14.0</b>	14.0	—
特別股息(港仙)	—	4.0	-100.0%
每股賬面值(港元)	<b>11.4</b>	12.7	-10.2%

2022年，本集團面臨金融市場動盪及經濟低迷。美聯儲引領的中央銀行於年內大幅加息以遏制惡性通脹，導致全球所有資產類別極端波動。同時，大中華區因新冠病毒疫情而不時進行封鎖也持續抑制當地商業活動，並導致區域經濟放緩。在面臨該等壓力的情況下，本集團繼續保持強勁的財務狀況及充足的流動性，儘管我們的財務業績受到了短期不利影響。憑藉多元化業務、強勁的資產負債表及半個世紀的悠久歷史，本集團在應對市場波動方面獨具優勢。

於2022年，本公司股東應佔虧損為1,534.8百萬港元(2021年：溢利2,813.7百萬港元)，主要是由於投資管理分項產生按市值計價虧損，反映出公開市場大幅拋售及後續私募市場估值受到影響。年內每股基本虧損為78.2港仙(2021年：每股盈利142.7港仙)。

本公司董事會(「董事會」)宣佈派發截至2022年12月31日止年度之第二次中期股息每股14港仙，與去年相同。本年度內，本公司以總代價淨額18.3百萬港元回購5.9百萬股股份。此外，本公司於本年度購回本金總額59.8百萬美元的中期票據，並悉數贖回2022年9月到期的4.65厘中期票據，本金連同利息共443.9百萬美元。

於2022年12月31日，本集團的每股賬面值為11.4港元(2021年：12.7港元)。

## 業績分析

儘管營商環境充滿挑戰，但本集團2022年的收入仍保持相對穩定，為4,054.1百萬港元(2021年：4,324.0百萬港元)。收入主要包括本年度來自融資業務的利息收益3,832.8百萬港元。

除稅前虧損為892.3百萬港元(2021年：溢利3,773.2百萬港元)，主要是由於投資管理分項錄得除稅前虧損所致，部分被本集團的融資業務貢獻的除稅前溢利1,274.7百萬港元所抵銷，該業務與資本市場基本無關。

消費金融業務於2022年貢獻穩健除稅前溢利1,197.1百萬港元，相比2021年為歷史最高的1,665.4百萬港元。

按揭貸款業務於2022年貢獻除稅前溢利122.3百萬港元(2021年：120.0百萬港元)，創下該業務自開業以來的歷史新高。

私募融資業務錄得除稅前虧損44.7百萬港元(2021年：溢利5.1百萬港元)，部分是由於平均貸款賬規模較小，部分則是由於我們適當地計提的減值撥備。

投資管理業務錄得除稅前虧損2,403.8百萬港元(2021年：溢利1,917.8百萬港元)，主要是由於另類投資及房地產的未兌現虧損1,865.9百萬港元(2021年：559.5百萬港元)，以及2022年於投資市場實現退出較少，導致另類投資及房地產的已兌現收益自2021年的3,031.8百萬港元減至400.8百萬港元。

基金管理業務作為一個新的業務分項，於2022年錄得除稅前虧損22.9百萬港元(2021年：溢利16.6百萬港元)，主要是由於2022年的所收表現費相比2021年減少所致。

集團管理及支援於2022年錄得除稅前溢利259.7百萬港元(2021年：48.3百萬港元)，主要是由於持作對沖及流動性用途的財務資產公平值增加所致。

本年度經營成本為1,563.3百萬港元(2021年：1,695.4百萬港元)，同比下降7.8%，主要反映出與業績掛鈎的經營費用降低。

## 業務回顧

按分項呈列的除稅前溢利／(虧損)(未計及非控股權益)分析如下：

(百萬港元)	截至下列日期止年度 的除稅前貢獻			於下列日期 的分項資產	
	2022年	2021年	變動	2022年 12月	2021年 12月
<b>融資業務</b>					
消費金融	<b>1,197.1</b>	1,665.4	-28.1%	<b>18,156.9</b>	19,253.9
按揭貸款	<b>122.3</b>	120.0	1.9%	<b>3,283.4</b>	3,647.0
私募融資	<b>(44.7)</b>	5.1	不適用	<b>486.0</b>	1,038.5
小計	<b>1,274.7</b>	1,790.5	-28.8%	<b>21,926.3</b>	23,939.4
<b>投資管理</b>	<b>(2,403.8)</b>	1,917.8	不適用	<b>17,579.9</b>	21,087.9
<b>基金管理</b>	<b>(22.9)</b>	16.6	不適用	<b>14.3</b>	31.4
<b>集團管理及支援</b>	<b>259.7</b>	48.3	437.7%	<b>3,394.2</b>	3,731.4
<b>總計</b>	<b><u>(892.3)</u></b>	<b><u>3,773.2</u></b>	不適用	<b><u>42,914.7</u></b>	<b><u>48,790.1</u></b>

## 融資業務

2022年本集團的融資業務表現出韌性，貢獻強勁的現金流，但仍未能完全免受營商環境疲軟的影響。

## 消費金融

本集團的消費金融業務乃透過其擁有多數權益的附屬公司亞洲聯合財務有限公司(「亞洲聯合財務」)營運，該公司在香港持有放債人牌照，並在中國內地主要城市持有互聯網貸款牌照及線下放債人牌照。憑藉完善的分行網絡及成熟的網上及手機平台，亞洲聯合財務主要在香港及中國內地為個人及中小型企業主提供無抵押貸款。亞洲聯合財務是無抵押借貸市場的傑出領導者。過去連續五年來，在無抵押貸款未償還結餘方面，亞洲聯合財務在香港所有放債人當中排名首位，及在所有市場參與者當中排名前五名。

## 分項全年業績

(百萬港元)	截至12月31日止年度		變動
	2022年	2021年	
收入	<b>3,499.3</b>	3,526.2	-0.8%
貸款回報(平均貸款結餘總額%) <sup>1</sup>	<b>28.8%</b>	29.4%	
經營成本	<b>(1,229.2)</b>	(1,168.0)	5.2%
成本收益比率(收入%)	<b>35.1%</b>	33.1%	
融資成本	<b>(347.3)</b>	(222.9)	55.8%
減值虧損淨額	<b>(702.3)</b>	(509.4)	37.9%
其他收益	<b>28.5</b>	38.8	-26.5%
其他虧損	<b>(9.2)</b>	(1.1)	736.4%
匯兌(虧損)/收益	<b>(42.7)</b>	1.8	不適用
<b>除稅前貢獻</b>	<b>1,197.1</b>	1,665.4	-28.1%
<b>貸款賬：</b>			
貸款結餘淨額	<b>11,025.9</b>	12,049.7	-8.5%
貸款結餘總額 <sup>2</sup>	<b>11,630.3</b>	12,680.5	-8.3%

<sup>1</sup> 利息及費用收益/平均貸款結餘總額

<sup>2</sup> 減值撥備前

由於我們在此經濟背景下對新貸款審批持謹慎態度，貸款結餘總額及淨額按年分別減少8.3%及8.5%至11,630.3百萬港元和11,025.9百萬港元，儘管如此，我們2022年的收入仍與上年基本持平。

經營成本同比增加5.2%，是由於我們繼續為線上產品投資科技基礎設施。該增加也是由於我們加大追收力度，並於2021年底至2022年上半年推出的一項市場營銷活動以及其他推廣活動所致。儘管我們的銀行貸款與基準利率的利差保持穩定，但我們的融資成本(其中若干部分基於香港銀行同業拆息)同比增加55.8%至347.3百萬港元。減值虧損淨額同比增長37.9%至702.3百萬港元，主要是由於與2021年相比，減值撥備撥回減少117.7百萬港元。2022年上半年香港爆發的第五波新冠病毒疫情亦使我們的減值虧損淨額增加。

因此，2022年對本集團除稅前貢獻為1,197.1百萬港元，較2021年錄得的新高1,665.4百萬港元減少28.1%。

### 財務工具減值虧損淨額

(百萬港元)	2022年	2021年
撇銷數額 <sup>1</sup>	<b>(938.3)</b>	(881.7)
收回數額 <sup>2</sup>	<b>224.9</b>	243.5
撇賬額	<b>(713.4)</b>	(638.2)
佔平均貸款結餘總額的%	<b>5.9%</b>	5.3%
減值撥備撥回 <sup>3</sup>	<b>11.1</b>	128.8
減值虧損淨額	<b>(702.3)</b>	(509.4)
佔平均貸款結餘總額的%	<b>5.8%</b>	4.2%
年末減值撥備	<b>604.4</b>	630.8
佔年末貸款結餘總額的%	<b>5.2%</b>	5.0%

<sup>1</sup> 當有資料顯示交易對方有嚴重財務困難，且並無收回的實際可能（例如交易對方已進入破產程序），本集團則會撇銷該金融資產。

<sup>2</sup> 反映收回／償還先前已減值及終止確認事項的貸款。

<sup>3</sup> 調整以反映貸款組合結餘的預期信貸虧損的變動。

### 消費金融客戶的貸款結餘淨額的賬齡分析（百萬港元）：

於該等日期的逾期天數：	2022年		2021年	
	12月31日	附註	12月31日	附註
少於31	<b>705.0</b>	<b>6.4%</b>	828.4	6.9%
31至60	<b>127.5</b>	<b>1.2%</b>	102.6	0.9%
61至90	<b>66.0</b>	<b>0.6%</b>	28.5	0.2%
91至180	<b>2.7</b>	<b>0.0%</b>	1.6	0.0%
超過180	<b>67.6</b>	<b>0.6%</b>	70.6	0.6%
總計	<b>968.8</b>	<b>8.8%</b>	<b>1,031.7</b>	<b>8.6%</b>

附註：佔貸款結餘淨額的百分比

## 香港業務

主要營運數據	2022年	2021年	變動
分行數目	49	48	
<b>貸款數據：</b>			
貸款結餘總額(百萬港元)	8,743.1	8,767.3	-0.3%
於年內新增貸款額(百萬港元)	11,968.2	12,177.3	-1.7%
新增貸款數目	165,206	172,030	-4.0%
每筆貸款的平均結餘總額(港元)	60,885	61,271	-0.6%
<b>全年比率：</b>			
貸款總回報 <sup>1</sup>	30.4%	30.6%	
撇賬率 <sup>2</sup>	5.1%	5.1%	
減值虧損淨額率 <sup>3</sup>	5.0%	4.1%	
減值撥備率 <sup>4</sup>	5.0%	5.1%	

<sup>1</sup> 利息收益及費用／平均貸款結餘總額

<sup>2</sup> 撇賬／平均貸款結餘總額

<sup>3</sup> 減值虧損淨額／平均貸款結餘總額

<sup>4</sup> 減值撥備／年末貸款結餘總額

本年度，亞洲聯合財務審慎的信貸審批政策使對我們香港業務的負面影響控制於預期範圍內。市場競爭依然激烈，為擴大於年輕一代中的客戶基礎，亞洲聯合財務開展一系列推廣及廣告活動，包括2021年底推出以當紅名人為主角的廣告為品牌進行形象革新活動。根據尼爾森IQ進行的「2022年亞洲聯合財務品牌追蹤研究」，在推出品牌革新活動後，亞洲聯合財務在一般消費者中的品牌考慮度排名升至第一。

於2022年12月，亞洲聯合財務成功完成以「SIM」卡(「Simple Instant Money」的縮寫)為品牌的信用卡開發，計劃將於2023年第一季度正式推出。根據市場調查，該產品針對尚未開發的細分市場，應會令我們的產品組合整體受益。



作為市場領導者，亞洲聯合財務致力於通過投資科技發展提供一流的服務。2022年7月，一款標誌性的立體限量版「神臂」非同質化代幣（「NFT」）問世，引起收藏家的極大興趣，使亞洲聯合財務成為首家推出NFT的放債人。於2022年11月，亞洲聯合財務成立了金融科技谷，此為一個開放式辦公空間，旨在為來自科技及初創公司的本地專家營造一個共同探索企業融資解決方案的環境。本年度，亞洲聯合財務進一步將其分行網絡擴展至香港另一人口密集地區青衣，以使當區客戶更便捷享用我們的服務。未來，亞洲聯合財務將憑藉其跨平台的多樣化線上及線下產品，通過服務更廣泛的客戶來發展其業務。

## 中國內地業務

主要營運數據	2022年	2021年	變動
分行數目	17	19	
<b>貸款數據：</b>			
貸款結餘總額 (百萬港元)	<b>2,887.2</b>	3,913.2	-26.2%
於年內新增貸款額 (百萬港元)	<b>4,168.0</b>	5,512.5	-24.4%
新增貸款數目	<b>38,515</b>	52,332	-26.4%
每筆貸款的平均結餘總額 (人民幣)	<b>69,908</b>	69,572	0.5%
<b>全年比率：</b>			
貸款總回報 <sup>1</sup>	<b>24.4%</b>	26.3%	
撇賬率 <sup>2</sup>	<b>7.8%</b>	5.9%	
減值虧損淨額率 <sup>3</sup>	<b>7.8%</b>	4.5%	
減值撥備率 <sup>4</sup>	<b>5.8%</b>	4.6%	

<sup>1</sup> 利息收益及費用／平均貸款結餘總額

<sup>2</sup> 撇賬／平均貸款結餘總額

<sup>3</sup> 減值虧損淨額／平均貸款結餘總額

<sup>4</sup> 減值撥備／年末貸款結餘總額

於2022年，我們於中國內地的業務量及欠款率受到全國範圍新冠清零政策的重大影響。在運營方面，亞洲聯合財務通過減少員工數量及削減內地的辦公室營運開支，以進一步節省成本。信貸風險在適當管理水平上得到日常密切管理。本年度，有抵押貸款產品通過充足的抵押品降低信貸風險，並貢獻穩定的收入及溢利來源。

## 按揭貸款

本集團通過其擁有大多數權益的附屬公司新鴻基信貸有限公司（「新鴻基信貸」）經營按揭貸款業務。新鴻基信貸於2022年貢獻除稅前溢利122.3百萬港元，創下該業務自2015年開業以來的歷史新高。

## 分項全年業績

(百萬港元)	截至12月31日止年度		變動
	2022年	2021年	
收入	285.1	306.1	-6.9%
貸款回報(平均貸款結餘總額%)	8.6%	9.3%	
經營成本	(71.0)	(74.7)	-5.0%
成本收益比率(收入%)	24.9%	24.4%	
融資成本	(100.9)	(101.4)	-0.5%
減值虧損撥回(撥備)淨額	9.1	(10.0)	不適用
<b>除稅前貢獻</b>	<b>122.3</b>	<b>120.0</b>	<b>1.9%</b>
貸款賬：			
貸款結餘淨額	3,063.9	3,461.3	-11.5%
貸款結餘總額*	<u>3,107.5</u>	<u>3,514.4</u>	-11.6%

\* 減值撥備前

在2022年香港房地產市場受到挑戰的背景下，新鴻基信貸繼續審慎進行放貸，同時專注於保護我們的資本。於2022年12月31日，貸款結餘總額為3,107.5百萬港元(2021年12月31日：3,514.4百萬港元)，首次按揭貸款佔90%以上。貸款對估值比率保持在約70%的可控水平，在管理團隊的預期之內。

2022年的收入為285.1百萬港元，同比減少6.9%，主要是由於貸款結餘減少所致。經營成本為71.0百萬港元，同比減少5.0%，是由於我們在市場下跌週期中提高成本效益所致。儘管利率大幅上調，但年內融資成本繼續減少，同比減少0.5%至100.9百萬港元，部分原因是由於本集團的融資渠道日益多元化。由於我們加大追收力度，2022年的減值虧損淨額撥回9.1百萬港元，而2021年虧損為10.0百萬港元。

本年度，新鴻基信貸推出獨家且行業領先的「中原•諾華估值+」方案。該方案提供覆蓋全面物業歷史交易數據的即時物業估價服務。自推出後，合乎資格在我們創新產品樓按Fast Pass下處理的貸款申請數量增加了80%。

## 私募融資

本集團之私募融資業務為企業、投資基金及高淨值人士提供度身訂製的融資解決方案。幾乎所有貸款均有資產作抵押或由企業或高淨值人士擔保。

於2022年12月31日，貸款結餘淨額同期下跌62.6%至263.0百萬港元(2021年12月31日：703.1百萬港元)，主要是由於我們持續管理現有貸款及重新分配資本予MCIP(我們基金管理平台上的亞太房地產貸款基金，此基金管理平台持牌管理第三方資本)。該變動符合我們發展領先另類投資平台的策略。年內已收用於悉數償清我們貸款的還款總額為367.7百萬港元。因此，2022年收入為83.7百萬港元，同比下降68.0%。

2022年減值虧損淨額同比下降62.2%至70.3百萬港元，是由於繼續償還現有貸款，同時若干減值虧損淨額是由於我們經考慮抵押品價值的波動而適當地作出的額外撥備。融資成本亦同比大幅下降53.6%至35.7百萬港元，是由於資本使用減少。該分項錄得除稅前虧損44.7百萬港元(2021年：除稅前溢利5.1百萬港元)。

本集團投資的陸金申華融資租賃於中國內地經營B2B及B2C汽車租賃業務，其所佔權益和盈虧亦計入私募融資分項。

## 分項全年業績

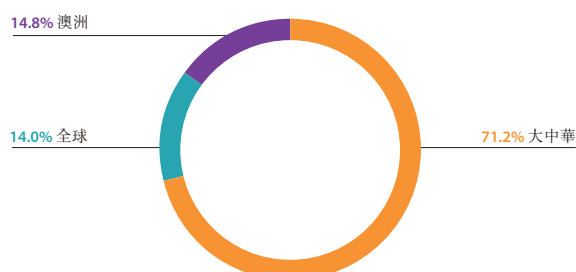
(百萬港元)	截至12月31日止年度		變動
	2022年	2021年	
收入	83.7	261.2	-68.0%
貸款回報 <sup>1</sup>	6.6%	13.9%	
經營成本	(5.6)	(4.1)	36.6%
成本收益比率(收入%)	6.7%	1.6%	
融資成本	(35.7)	(76.9)	-53.6%
減值虧損淨額	(70.3)	(185.9)	-62.2%
財務資產及負債收益淨額	6.7	59.1	-88.7%
其他	(23.5)	(48.3)	-51.3%
<b>除稅前貢獻</b>	<b>(44.7)</b>	<b>5.1</b>	<b>不適用</b>
<b>貸款賬：</b>			
貸款結餘淨額	263.0	703.1	-62.6%
貸款結餘總額 <sup>2</sup>	<u>1,044.6</u>	<u>1,500.6</u>	-30.4%
<b>其他投資：</b>			
上市股份及其他	2.3	74.4	-96.9%
合營公司權益	<u>161.3</u>	<u>202.1</u>	-20.2%
	<u>163.6</u>	<u>276.5</u>	-40.8%

<sup>1</sup> 利息及費用收益／平均貸款結餘總額

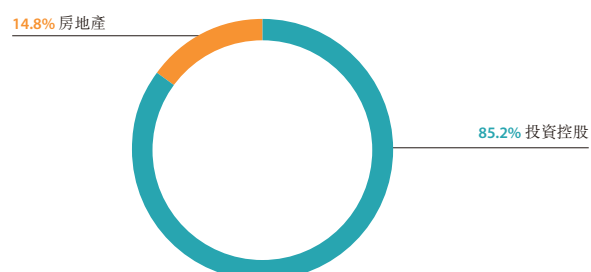
<sup>2</sup> 減值撥備前

## 私募融資貸款組合

按地區劃分的  
有期貸款明細



按借款人行業劃分的  
有期貸款明細



## 投資管理

投資管理部門憑藉本集團的專業知識、網絡及強健財務狀況，尋求具吸引力及經風險調整的投資回報。2022年，儘管資產價格急劇下跌，本集團仍採用各種積極對沖策略來保護我們的部分公開市場及私募投資組合並及時重新平衡我們的若干投資。

儘管相對於基準指數，我們的投資組合受到了保護，但由於市場波動的速度和幅度超出預期，我們並不能完全免受市場低迷的影響。另類投資及房地產投資是提供具吸引力的長期回報的資產類別，於2022年產生未兌現虧損1,865.9百萬港元，部分被已兌現收益400.8百萬港元所抵銷。扣除經營成本（包括資本成本）後，投資管理部門錄得除稅前虧損2,403.8百萬港元。

於2020年至2022年的過去三年，另類投資及房地產累計已兌現收益為5,351.5百萬港元，投資管理分項三年總回報為20.5%。

### 按性質呈列的除稅前貢獻分析

(百萬港元)	2022年	2021年 <sup>1</sup>	變動
另類投資及房地產已兌現收益	400.8	3,031.8	-86.8%
另類投資及房地產未兌現虧損	(1,865.9)	(559.5)	233.5%
公開市場(虧損)／收益淨額	(225.3)	70.6	不適用
利息收益	48.1	84.4	-43.0%
已收股息	39.5	23.1	71.0%
租金收益	25.9	30.4	-14.8%
財務資產的減值撥備撥回／(虧損) 淨額	5.7	(9.3)	不適用
匯兌虧損淨額	(9.0)	(26.1)	-65.5%
所佔聯營公司及合營公司業績	(4.2)	(11.5)	-63.5%
投資物業重估虧損	(32.7)	(22.2)	47.3%
其他	(0.2)	68.2	不適用
(虧損)／收益總額	(1,617.3)	2,679.9	不適用
經營成本	(786.5)	(762.1)	3.2%
除稅前貢獻	<u>(2,403.8)</u>	<u>1,917.8</u>	不適用

<sup>1</sup> 經重列

2022年全球主要指數錄得負回報，從個位數中值至約30%不等，同期投資管理分項整體回報率為-8.3%。公開市場於年末收報-6.1%的回報率。另類投資錄得回報率為-9.8%，而在房地產市場低迷的情況下，房地產業務錄得回報率-1.5%。

營運方面，我們繼續優化我們的團隊，提升風險管理系統，改善基礎設施，以進一步將我們的投資管理業務制度化，並朝著實現我們成為領先另類投資平台的願景前進。

## 分項資產明細及年度回報

(百萬港元)	2022年			年度 回報率	回報往績	
	年末價值	平均價值	收益/ (虧損)		2021年 <sup>^</sup>	2020年 <sup>^</sup>
公開市場	2,310.3	2,860.0	(174.9)	-6.1%	4.4%	8.7%
另類投資	12,928.3	14,395.7	(1,409.0)	-9.8%	18.8%	24.7%
房地產	<u>2,341.3</u>	<u>2,283.5</u>	<u>(33.4)</u>	-1.5%	3.6%	-5.6%
<b>總計</b>	<b><u>17,579.9</u></b>	<b><u>19,539.2</u></b>	<b><u>(1,617.3)</u></b>	<b>-8.3%</b>	<b>14.2%</b>	<b>16.9%</b>

<sup>^</sup> 經重列

## 公開市場

我們對公共市場投資組合中的倉位進行了重新分類，以提供更精細的投資表現報告。現時，投資組合包括企業持股及透過其他全面收益按公平值列賬的策略性持股。上市債券策略於2022年6月分拆並作為合夥基金於本集團基金管理平台推出。

## 於 2022 年 12 月 31 日的公開市場投資組合明細

(百萬港元)	2022 年				2021 年 <sup>1</sup>			
	年末價值	平均價值	收益／ (虧損)	年度 回報率 <sup>2</sup>	年末價值	平均價值	收益／ (虧損)	年度 回報率 <sup>2</sup>
企業持股 <sup>3</sup>	2,098.7	2,204.8	(163.1)	-7.4%	2,367.9	2,232.2	226.8	10.2%
債券	-	447.9	(11.8)	-2.6%	885.2	1,004.5	(77.4)	-7.7%
策略性持股 <sup>4</sup>	211.6	207.3	-	不適用	235.4	195.6	-	不適用
<b>總計</b>	<b>2,310.3</b>	<b>2,860.0</b>	<b>(174.9)</b>	<b>-6.1%</b>	<b>3,488.5</b>	<b>3,432.3</b>	<b>149.4</b>	<b>4.4%</b>

<sup>1</sup> 經重列

<sup>2</sup> 扣除資金成本前收益(虧損)／年內平均公平市值。

<sup>3</sup> 若干除牌倉位重新分類至私募股權的直投／跟投項目。

<sup>4</sup> 透過其他全面收益按公平值列賬

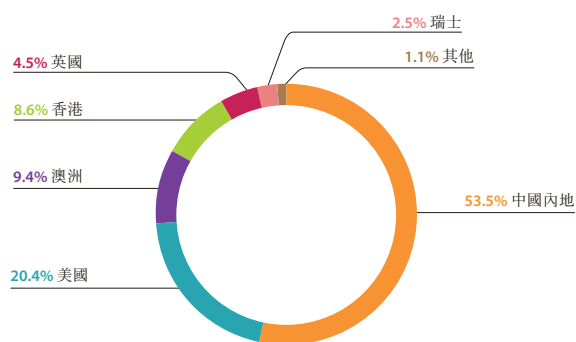
### 企業持股

企業持股分項主要管理一系列長期及短期股權持股。衍生工具與對沖用於管理風險及提高回報。2022 年期間，我們進一步加強投資及組合的管理能力，致力實現可持續的經風險調整回報。

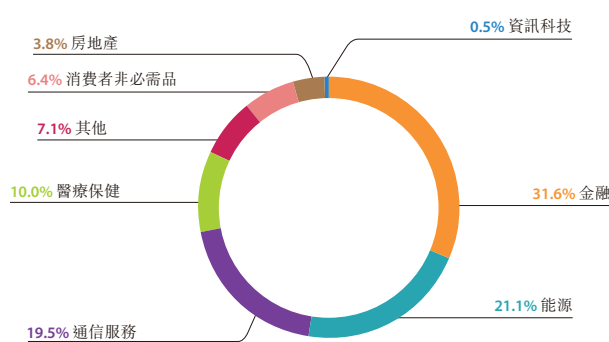
面對全球市場波動及中國內地經濟受新冠病毒疫情影響，該策略表現為 -7.4%，分別超過國企指數 11.2 個百分點及標準普爾 500 指數 10.7 個百分點。年內大部分時間我們採用對沖策略，通過指數及單一股票短倉，有助降低我們的美國私募持倉及中國策略上市股權持倉的整體市場風險。



## 按地區劃分的企業持股持倉



## 按行業劃分的企業持股持倉



## 上市債券

上市債券投資組合按全球債券策略積極管理。

2022年初，為應對該市場不確定因素，我們開始積極對沖，以保護我們債券投資組合的好倉。相對於市場基準，我們很好地應對了市場波動。隨後上市債券投資組合轉至於2022年6月在基金管理平台推出的獨立合作夥伴項目，作為認購其所管理基金的一部分。

## 策略性持股

透過其他全面收益按公平值列賬的策略性持股組合包括本集團的策略性持股，我們相信其將與其他業務單位創造協同效應，為股東帶來長期價值。

## 另類投資

過去數年，我們借助本集團的專業知識及資金實力，建立了包括私募股權及對沖基金在內的投資組合。該組合的投資是以投資表現、策略匹配度及市場與行業準入作為挑選公司及基金經理的準則。



## 於 2022 年 12 月 31 日的另類投資組合明細

(百萬港元)	2022 年				2021 年 <sup>1</sup>			
	年末價值	平均價值	收益/ (虧損)	年度 回報率	年末價值	平均價值	收益/ (虧損)	年度 回報率
私募股權：								
– 外部基金	4,669.8	5,227.8	(883.4)	-16.9%	5,384.6	4,539.5	1,580.4	34.8%
– 直接/跟投項目	4,918.6	4,994.5	70.1	1.4%	5,200.9	4,683.3	830.7	17.7%
小計	9,588.4	10,222.3	(813.3)	-8.0%	10,585.5	9,222.8	2,411.1	26.1%
對沖基金	3,339.9	4,173.4	(595.7)	-14.3%	4,649.6	3,801.6	31.7	0.8%
總計	<u>12,928.3</u>	<u>14,395.7</u>	<u>(1,409.0)</u>	<u>-9.8%</u>	<u>15,235.1</u>	<u>13,024.4</u>	<u>2,442.8</u>	18.8%

<sup>1</sup> 經重列

### 私募股權

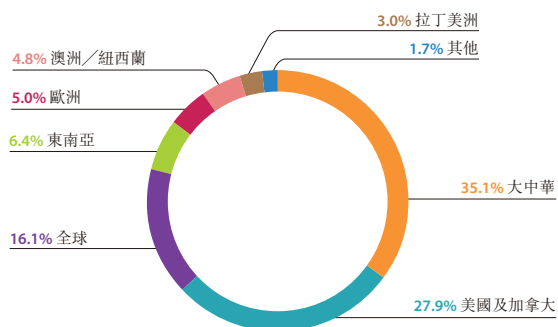
私募股權分項包括我們的外部基金投資、與此類基金的跟投項目以及直投項目。該投資組合憑藉我們強勁的資產負債表、獨有的項目獲取渠道、領域專長及全球授權，為本公司提供更為長遠的回報。

2022 年，該投資組合間接受到公開市場拋售的影響，錄得 -8.0% 的回報，主要是由外部基金持有的上市投資組合公司產生按市值計價的虧損所致。這些基金尚未完全退出其持倉。

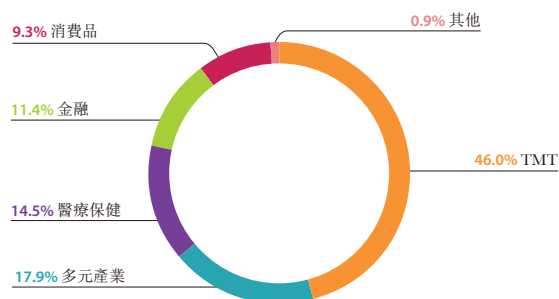
儘管市況不利，但投資組合仍產生了有意義的分派，於 2022 年為該分項的正現金流作出貢獻。此外，該投資組合亦受益於其跨年份、階段、地區和行業的多樣化，尤其是歐美若干聚焦金融服務的基金以及中國內地的消費行業直接投資於年內錄得強勁收益。

我們於2022年在資本配置時格外謹慎，亦把握機會，專注於我們的直投公司的投資組合管理工作，改善我們的內部基礎設施及投資流程。

按地區劃分的私募股權持倉



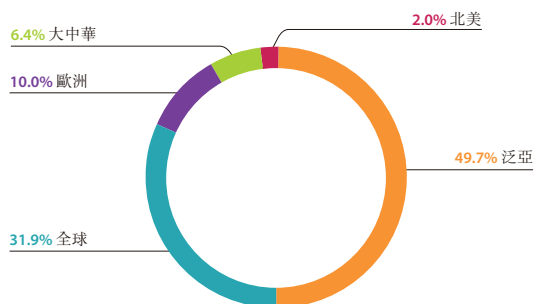
按行業劃分的私募股權持倉



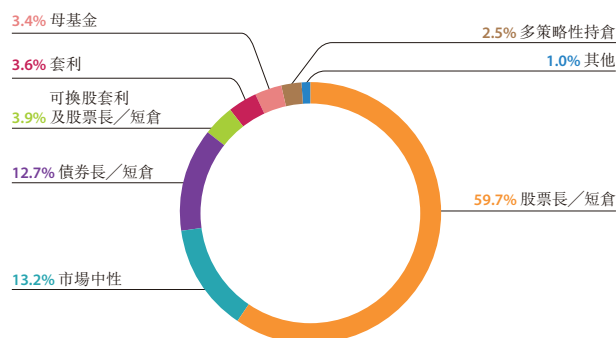
## 對沖基金

本集團多經理對沖基金投資組合主要由一組補充我們投資實力及擴大我們投資網絡的精選外部對沖基金組成。2022年總體策略為在困難時期遏制損失，同時維護投資組合，從而於環境正常化時，投資組合將能準備就緒捕捉有吸引力的機遇。所幸關鍵的投資機遇於11月顯現，令對沖基金投資組合受益。本集團將不斷監控情況，以優化投資組合的風險／回報平衡。

按地區劃分的外部對沖基金持倉



按策略劃分的外部對沖基金持倉

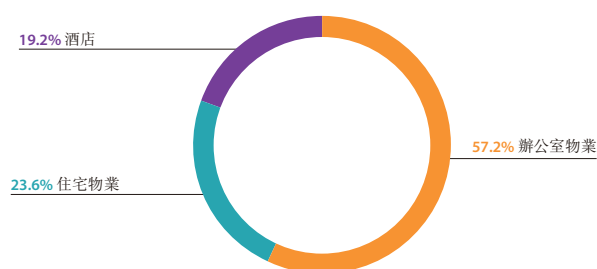


## 房地產

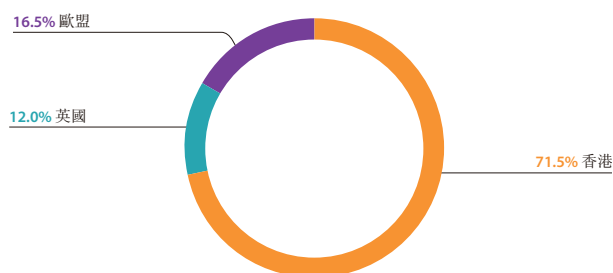
截至2022年12月31日，房地產投資組合的估值為2,341.3百萬港元(2021年12月31日：2,364.3百萬港元)。投資組合主要包括本集團在香港商業房地產的權益及海外市場的酒店及商業投資。

2022年，隨著海外取消新冠病毒限制措施，我們於酒店業投資的業務恢復至疫情前水平。我們繼續對新投資採取審慎態度，並留意宏觀經濟與消費者偏好的變化，以及彼等對我們經營所在市場的估值及現金流的影響。短期內，我們專注於通過信貸開展新業務，是因為我們相信該市場將更快地重新定價，以反映未來的重大不確定性。

### 按資產類別劃分的房地產持倉



### 按地區劃分的房地產持倉



## 基金管理

Sun Hung Kai Capital Partners Limited (「SHKCP」) 為本集團內可進行基金管理業務的受規管實體。SHKCP受證監會監管，並持有第1、第4及第9類牌照。

另類基金管理平台設立後，SHKCP於2021年強勢投入運營。該平台於2022年底持有8個合夥企業／基金。儘管市況遭受挑戰，我們仍欣然報告我們於2022年取得堅實的發展。

我們主要專注於與客戶共同合作，幫助實現其投資需求，從而增強客戶財務實力。我們認為，另類投資配置是我們為目標客戶資產配置的一個重要組成部分，特別是我們重點專注通過直投，或通過獨立策略，或由我們的合作夥伴／SHKCP基金提供的策略，交付和構建一流的另類投資方案。

我們的基金管理業務分為3組：

1. 基金合作夥伴關係
2. SHKCP基金及投資解決方案
3. 家族辦公室解決方案

### 基金合作夥伴關係與SHKCP基金及投資解決方案

2022年，SHKCP進一步拓展基金合作夥伴關係與SHKCP基金及投資解決方案。

監管加強、經營成本不斷提高、更為保守的行業投資者以及傳統種子投資者數量減少使初創基金及早期基金經理越來越難以吸引足夠的資本以建立長期存續的業務。我們的基金合夥業務模式為與該等團隊合作，通過與SHKCP及新鴻基公司結成合作夥伴，後者為其提供長期種子資金或加速資本，從而克服該等困難。通常合約規定最短期限，以交換基金管理公司的經濟利益。多數情況下，我們與基金管理公司一同發展業務基礎建設及／或分銷能力，因為雙方於基金表現及融資方面利益一致。對本集團而言，其可為我們的對沖基金及私募股權投資組合帶來具有吸引力及具互補的差額回報來源。

2022年，我們繼續發展、推出及管理SHKCP的創新投資解決方案。尤其是，我們推出SHKCP Private Access Fund，與新鴻基公司的投資管理團隊合作，為我們的客戶帶來特定的另類投資機會。此合作模式，特別是關於私募公司投資機會方面，預期於2023年將會加快進程。

儘管2022年市況充滿挑戰性，但我們的合夥基金及SHKCP基金的表現均超過基準指數。

2022年第四季度，我們與數個優質對沖基金訂立分銷協議，該等優質對沖基金深為SHKCP所瞭解和熟悉。隨時間推移，該等安排將有助收入增長及多元化。

## 家族辦公室解決方案

我們欣然報告，我們的家族辦公室解決方案於2022年第四季度成立並啟動。該業務單位為少數私人客戶、家族辦公室及機構提供定制的另類投資方案，為其創造長期價值。與眾不同的是，其憑藉經驗豐富的內部團隊以及新鴻基公司整個集團的廣泛能力，提供定制及全權委託的另類投資組合。此外，家族辦公室解決方案為客戶提供全面的業務運營及報告服務。

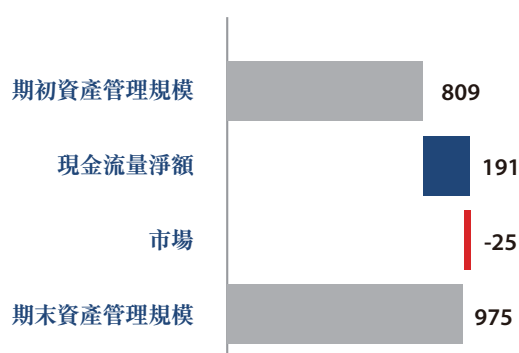
具體而言，關於對沖基金，家族辦公室解決方案為私人客戶和機構提供定制的諮詢及全權委託的對沖基金組合。委託類型包括獨立策略、完成策略，或特定地區及／或高度集中型的策略。該方法注重選擇一流的對沖基金經理，重點是產生獨特的超額回報來源，並採用更廣泛的與風險資產無關的策略。

私募投資方面，家族辦公室解決方案提供了在跨地區、行業及資本結構(股權、債務、混合)的獨家直接市場投資機會。此等投資可以是逐筆交易或通過基金或共同投資基金進行。該靈活的方法可利用捕捉現行市場和交易動態機會的創新交易結構。

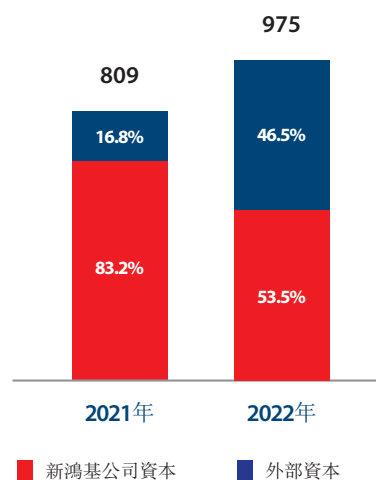
## 資產管理規模及分項全年業績

整體而言，2022年，我們的資產管理規模取得令人鼓舞的增長，外部資本增加318百萬美元，令我們的合作夥伴項目、SHKCP基金及家族辦公室解決方案(包括外部基金經理)的總資產管理規模(包括承諾資本)達至約975百萬美元。現金流量淨額部分受新鴻基公司減少主要投入對沖基金母基金 – SHKCP Latitude Alpha Fund的資本129百萬美元所影響。

### 2022年資產管理規模的變動情況 (百萬美元)



### 新鴻基公司與外部資本之間的 資產管理規模明細(百萬美元)



2022年，市場環境挑戰重重。儘管如此，我們基金管理平台的若干策略表現良好，錄得了資產管理規模及收入的強勁增長。令人鼓舞的是，家族辦公室解決方案推出後的早期反應顯示，客戶對我們的價值主張有強烈的興趣。

2022年收到的基金表現費比2021年減少，影響了2022年的分項財務業績。支出得到了很好的控制，只增加了15.2%，主要是由於增加了員工數目以支持業務發展。

### 分項全年業績

(百萬港元)	截至12月31日止年度		變動
	2022年	2021年	
費用收益	29.2	50.8	-42.5%
利息收益	0.1	–	不適用
其他收入／(開支)	5.5	–	不適用
<b>總收益</b>	<b>34.8</b>	<b>50.8</b>	<b>-31.5%</b>
經營費用	(39.4)	(34.2)	15.2%
財務資產(虧損)／收益淨額 <sup>1</sup>	(18.8)	–	不適用
匯兌收益／(虧損)淨額	0.5	–	不適用
<b>除稅前貢獻</b>	<b>(22.9)</b>	<b>16.6</b>	不適用

<sup>1</sup> 以實物形式分派的附帶權益按市場計價變動。



## 展望

本公佈刊發時，全球市場仍面臨多重挑戰，包括居高不下的通脹、依據條件的央行決策、歐美經濟衰退風險以及持續不斷的地緣政治衝突。於大中華地區，新冠疫情清零政策放寬，香港與中國內地邊境的重新開放，提升了市場對2023年經濟復甦的信心。在此複雜的背景下，我們的管理層仍保持格外審慎，並在面對新投資機遇時嚴格篩選，以保護我們的資本。我們將繼續提升所有業務分項的流動性，為新增長機遇做好準備。

於2023年，我們的消費金融業務將會受益於地區經濟前景向好，且我們預計未償貸款餘額將有所增長，客戶的信用狀況將有所改善。儘管香港法定最高利率從60%降至48%將一定程度影響亞洲聯合財務的收入，但我們相信，透過豐富產品組合以開拓更大客戶群的策略，特別是透過新推出的信用卡業務，我們將獲得額外收入來源以及推動中長期溢利增長。

按揭貸款業務方面，我們對香港的物業市場持謹慎樂觀的態度，其正面臨高利率、大量新房庫存及商業活動恢復的疊加影響。2023年，新鴻基信貸將繼續關注風險分散、貸款品質及盈利能力。

私募融資方面，我們將繼續管理現有貸款組合，同時我們將審慎發展新機會，提供優越的經風險調整回報。

我們的投資管理業務在推動本集團轉型為一個領先的另類投資平台方面發揮了關鍵作用。管理團隊將繼續積極採取行動管理我們的各類投資，並與基金管理部門緊密合作，在本集團範圍內探索進一步的協同效應。

我們的基金管理業務將重點放在通過家族辦公室解決方案進一步擴大客戶覆蓋，通過與合作夥伴更緊密地合作籌集第三方資本，推廣自有SHKCP基金以及有選擇地分銷其他第三方另類基金，以拓展我們的分銷能力。此外，我們繼續尋找合作夥伴機會，創建更廣泛及更多元的平台。然而，在當下挑戰重重的投資週期中，我們對重大的資本配置保持謹慎。

本公司致力於通過健全的治理及風險管理，為股東提供長期價值。我們亦會繼續維持多元的融資渠道及強勁的流動性，以保證業務的持久營運及支持未來業務增長。

我們視員工為本集團的珍貴資產。於2022年，我們不斷構建和調適現有的業務持續性系統，讓員工可以遙距辦公，此舉亦使公司在新冠病毒爆發期間保持生產力，日後會更能體現其價值。我們將進一步發展企業文化及技術系統，以適應當前的工作環境，並吸引及挽留具誠信、創意及團隊精神的頂尖人才。

## 長期企業策略

本集團專注於建立可持續增長以持續為股東帶來價值。

為達成此目標，本公司已制定以下長期策略：

### 新鴻基公司的業務目標

- 透過融資、投資管理及基金管理業務締造可觀的經風險調整回報並轉型為領先的另類投資平台
- 善用廣泛的網絡及雄厚的財務狀況尋求新商機
- 與所有持份者建立互信關係
- 透過中至長期的業務重心及持續領先的市場地位創造強勁業績

### 企業價值

- 與全體持份者進行可靠、持續及透明的溝通
- 嚴謹的風險管理政策，定期評估風險因素
- 靈活、多元、共融及開放的文化以吸納及挽留人才
- 投資於社區及保護環境



## 財政回顧

### 財政資源、流動性、資本結構及主要表現指標

(百萬港元)	2022年 12月31日	2021年 12月31日	變動
<b>資本結構</b>			
本公司股東應佔權益	<b>22,358.1</b>	25,075.2	-10.8%
現金總額	<b>5,883.9</b>	6,000.7	-1.9%
借款總額 <sup>1</sup>	<b>15,650.0</b>	18,283.0	-14.4%
債務淨額 <sup>2</sup>	<b>9,766.1</b>	12,282.3	-20.5%
資本淨負債比率	<b>43.7%</b>	49.0%	
<b>流動性</b>			
利息償付率 <sup>3</sup>	<b>0.02</b>	6.27	-99.7%
<b>回報率</b>			
資產回報率 <sup>4</sup>	<b>-2.6%</b>	7.1%	
股本回報率	<b>-6.5%</b>	11.8%	
<b>主要表現指標</b>			
每股賬面值(港元)	<b>11.4</b>	12.7	-10.2%
每股股息(港仙)	<b>26</b>	30	-13.3%

<sup>1</sup> 銀行及其他借款及應付票據

<sup>2</sup> 借款總額減現金總額

<sup>3</sup> 除利息及稅項前盈利／利息開支

<sup>4</sup> 包括非控股權益之溢利／平均資產值

本集團的資本負債比率於本期末下跌至43.7%，維持平穩。2022年的利息償付率低於2021年，是由於主要因另類投資及房地產按市值計價變動產生的虧損1,865.9百萬港元導致盈利減少。

於2022年12月31日，本集團的借款總額達15,650.0百萬港元(2021年12月31日：18,283.0百萬港元)。其中35.8%需於一年內償還(2021年12月31日：58.2%)。本集團維持不同來源的均衡資金組合。銀行及其他借款佔債務總額的57.4%(2021年12月31日：45.6%)，且主要按浮動利率計息，主要以港元及美元計值。本集團的借款組合不受任何已知的季節性因素影響。

資產回報率於2022年12月31日下跌至-2.6% (2021年12月31日：7.1%)。股本回報率於2022年12月31日下跌至-6.5% (2021年12月31日：11.8%)，主要是由於未實現按市值計價虧損的影響。強勁的現金儲備為我們在動盪的市場狀況下提供了寬鬆的流動資金。據此，本公司具備充分條件利用所有可能的機會，長遠而言優化我們的資本效率。

於2022年12月31日，以下票據仍未償還：

票據	到期日	港元等值 (百萬)	佔總值 %
5.75% 美元票據 <sup>^</sup>	2024年11月	2,590.3	38.9%
5.00% 美元票據 <sup>^</sup>	2026年9月	3,332.6	50.0%
資產支持票據	2024年4月	741.9	11.1%
<b>總計</b>		<b>6,664.8</b>	<b>100.0%</b>

<sup>^</sup> 於香港聯合交易所有限公司上市

2022年期間，本集團於2022年3月完成增發75.0百萬美元(相當於584.8百萬港元)的5.00%票據。本集團已購回於2022年9月到期的4.65%票據、於2024年11月到期的5.75%票據及於2026年9月到期的5.00%票據(本金總額分別為10.3百萬美元、20.5百萬美元及29.0百萬美元)。購回的票據隨後被註銷。2022年9月8日，本集團完全贖回於2022年9月到期的未償還的4.65%票據，其本金連同利息共計443.9百萬美元。

本集團繼續維持穩定的資本結構，使我們處於有利位置，避免出現流動性緊縮的情況。為管理目前和日後的營運及投資活動，本集團亦持有外匯。大部分非美元或非港元投資資產成本已予對沖，就貨幣波動風險作出保障。本集團將密切監察匯兌風險，並確保風險維持於受監控比率內。

## 重大投資

截至2022年12月31日，本集團並無任何重大投資超過本集團資產總值的5%。

## 附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售

於2022年，本集團並無有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售。

## 財務期末後的重大事件

於截至2022年12月31日止財政年度末後及截至本公佈日期，並無發生影響本集團的重大事件。

## 本集團資產押記

本集團的附屬公司將本集團賬面總值900.0百萬港元的物業抵押予銀行，作為彼等截至2022年12月31日所獲授信貸的抵押。截至2022年12月31日已提取232.0百萬港元有抵押借款。

截至2022年12月31日，1,025.0百萬港元(2021年：977.0百萬港元)的應收按揭貸款已用於抵押一項證券化融資交易。

## 或然負債

- (a) 本集團於2022年及2021年12月31日並無任何財務擔保。
- (b) 本集團一家附屬公司於美國備案的一項法律訴訟中被提為被告。該法律訴訟關於第三方於2017年將一定數量的股份錯誤轉讓予該附屬公司的分歧。原告索償不確定數額損失10百萬美元，而管理層認為不大可能需要可體現經濟利益之資源流出來結算責任。因此，毋須就該法律訴訟有關的或然負債計提撥備。

## 人才及文化

於2022年12月31日，本集團員工總人數為1,608人(2021年12月31日：1,738人)，其中76人(2021年12月31日：81人)來自集團公司及投資員工，餘下員工任職於主要附屬公司亞洲聯合財務及新鴻基信貸。員工數目淨額減少乃由於中國內地的消費金融業務進一步轉移線上而實施持續的分行整合和持續推動成本效益的努力成果。僱員成本總額為625.8百萬港元(2021年：886.9百萬港元)，主要反映與業績掛鈎的福利減少。

本集團採納有關不同工作崗位及職能的多項福利制度。大多數僱員的薪酬待遇包括底薪及花紅或按表現發放的獎勵，視情況而定。銷售僱員的薪酬待遇包括底薪及佣金、花紅或按表現發放的獎勵，視情況而定。除獎金外，本集團亦提供具競爭力的福利以吸引及挽留最佳人才，例如優化醫療及牙科福利及無限年假政策。

根據僱員股份計劃（「僱員股份計劃」），本集團獲選僱員或董事（「獲選承授人」）獲獎授本公司股份。根據管理層的建議，年內共授出3,054,000股股份予獲選承授人，該等獎授股份受限於多項條款。1,021,000股股份於2022年歸屬予主要管理人員。於2022年12月31日，在僱員股份計劃下已獎授但尚未歸屬的股份（不包括已獎授但其後收回的股份）為5,616,000股。

本集團視員工為最大資產，並相信，具競爭力的積極員工隊伍得以在安全的環境中工作，對我們業務的可持續發展而言屬不可或缺。根據我們的業務策略及為持續發展與挽留高效的團隊，本集團透過個人培訓及線上學習平台提供僱員參與活動及支持僱員的專業發展。

## 新冠病毒疫情應對措施

新冠病毒於2022年在全球持續蔓延。我們密切關注這一情況，並定期審查我們的預防協議，以便本公司恢復正常的業務及社交活動。

為保護我們的員工、彼等的家人、當地供應商及鄰近社區的健康及安全，同時確保運營環境安全，使其能照常進行，我們實施了以下措施：

- 在辦公室內最大限度拉開社交距離及保障員工；
- 會議盡可能非現場召開或通過電話或視像會議的方式舉行；
- 取消一切非必要的公幹；
- 為員工制定靈活的遠端工作計劃；
- 進入辦公室限制及體溫檢查；

- 外出旅行、出現症狀或與新冠病毒確診病例接觸後，應自我隔離，必要時可做新冠病毒檢測，費用由本公司承擔；
- 保持口罩、洗手液及衛生用品的庫存及注重清潔及衛生；
- 定期進行快速檢測；及
- 向員工提供免費的快速檢測試劑盒。

隨著香港政府自2022年下半年開始逐步取消防疫措施，本公司亦逐步取消規程並於2023年正回復正常。

## 第二次中期股息

董事會宣佈派發截至2022年12月31日止年度第二次中期股息每股14港仙(2021年：第二次中期股息14港仙及特別股息4港仙)予於2023年4月26日名列本公司股東名冊內之股東，使2022年度全年派發之股息合共為每股26港仙(2021年：30港仙)。預計第二次中期股息的股息單將於2023年5月10日寄發予股東。

## 股東週年大會

本公司的應屆股東週年大會(「2023年股東週年大會」)將於2023年5月18日(星期四)舉行。2023年股東週年大會通告將登載於本公司網站([www.shkco.com](http://www.shkco.com))及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))，並於2023年4月底前寄發予股東。

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司的股東名冊將於下列期間暫停辦理股份過戶登記，於該等期間將不會辦理股份轉讓之手續：

<u>事項</u>	<u>暫停辦理股份過戶登記日期</u>
以獲派第二次中期股息：	2023年4月24日至2023年4月26日 (包括首尾兩天) (除息日期為2023年4月20日) (記錄日期為2023年4月26日)
以出席2023年股東週年大會：	2023年5月15日至2023年5月18日 (包括首尾兩天) (記錄日期為2023年5月18日)

為符合獲派第二次中期股息及／或出席2023年股東週年大會的資格，所有過戶文件連同有關股票須不遲於以下日期之下午四時三十分送達本公司過戶登記處卓佳秘書商務有限公司，以辦理過戶登記手續：

<u>事項</u>	<u>遞交過戶文件的最後日期</u>
為符合獲派第二次中期股息資格：	2023年4月21日
為符合出席2023年股東週年大會資格：	2023年5月12日

## 企業管治守則

於截至2022年12月31日止年度期間，除下列摘要之若干偏離行為外，本公司已應用及遵守聯交所證券上市規則附錄14所載之企業管治守則（「企業管治守則」）的原則及適用守則條文：

### (a) 守則條文 C.2.1

企業管治守則之守則條文C.2.1規定主席及行政總裁之角色應有所區分及不應由同一人兼任。根據本公司當前之組織架構，行政總裁之職能由集團執行主席李成焯先生聯同集團副行政總裁周永贊先生履行。集團執行主席在部門的管理團隊協助下監察本集團之投資管理業務，以及集團於亞洲聯合財務之權益，而其日常管理工作則由指定之董事總經理執行。周先生協助集團執行主席推動按揭貸款業務及集團其他營運業務的表現，同時開發新的增長領域。

董事會相信，此架構將原應由單一行政總裁承擔之工作量分散，讓集團不斷發展之業務由稱職且於相關事務上具資深經驗之高級行政人員監管。此舉更可加強本公司之內部溝通及加快決策流程。董事會亦認為此架構不會損害本公司董事會與管理層之間的權力和授權的平衡，而董事會之運作有助維持適當平衡。董事會每年舉行最少四次定期會議以討論集團之業務及營運事宜。

### (b) 守則條文 E.1.2 及 D.3.3

企業管治守則之守則條文E.1.2及D.3.3規定薪酬委員會及審核委員會在職權範圍方面應最低限度包括相關守則條文所載之該等特定職責。



本公司採納之薪酬委員會之職權範圍已遵守企業管治守則之守則條文E.1.2之規定，惟薪酬委員會僅就執行董事（不包括高級管理人員）（而非按該守則條文所指之執行董事及高級管理人員）的薪酬待遇向董事會提出建議。

本公司採納之審核委員會之職權範圍已遵守企業管治守則之守則條文D.3.3之規定，惟審核委員會(i)應就委聘外聘核數師提供非審計服務之政策作出建議（而非守則條文所指之執行）；(ii)僅具備有效能力監察（而非守則條文所指之確保）管理層是否已履行其職責，建立有效風險管理及內部監控系統；(iii)可推動（而非守則條文所指之確保）內部與外聘核數師之間的工作得到協調；及(iv)可檢閱（而非守則條文所指之確保）內部審計功能是否獲得足夠資源運作，且在本公司具有適當的地位。

有關上述偏離行為之原因已載於本公司截至2021年12月31日止財政年度的年報中「企業管治報告」內。董事會於回顧年度已檢討職權範圍並認為薪酬委員會及審核委員會應繼續根據本公司採納之有關職權範圍運作。董事會將最少每年檢討該等職權範圍一次，並在其認為需要時作出適當修改。

#### (c) 守則條文F.2.2

企業管治守則之守則條文F.2.2規定董事會主席應出席股東週年大會。集團執行主席因其他重要公務未能出席本公司於2022年5月24日舉行的股東週年大會（「股東週年大會」）。然而，執行董事兼集團副行政總裁周永贊先生已根據本公司組織章程細則第73條主持股東週年大會。

有關本公司於回顧年度的企業管治常規的詳情，將於2023年4月底前刊發的本公司2022年年報之「企業管治報告」內列載。



## 購買、出售或贖回證券

### (1) 回購股份

於截至2022年12月31日止年度內，本公司於聯交所回購合共5,930,000股股份，總代價(未計費用)為18,270,110港元。全部回購股份其後均已註銷。

回購的細節如下：

月份	回購股份 數目	購買價		總代價 (未計費用) (港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
1月	185,000	4.20	4.13	772,600
2月	—	—	—	—
3月	—	—	—	—
4月	263,000	3.89	3.60	974,840
5月	189,000	3.70	3.61	692,230
6月	192,000	3.66	3.58	695,590
7月	—	—	—	—
8月	200,000	3.55	3.50	706,720
9月	1,592,000	3.50	2.79	4,958,870
10月	2,804,000	3.00	2.67	8,050,940
11月	270,000	2.79	2.68	735,470
12月	235,000	2.94	2.88	682,850
	<u>5,930,000</u>			<u>18,270,110</u>

### (2) 贖回一間附屬公司Sun Hung Kai & Co. (BVI) Limited (「SHK BVI」) 的票據

#### 2022 票據

截至2022年12月31日止年度，本集團購回本金總額為10,320,000美元由SHK BVI根據總額3,000,000,000美元擔保中期票據計劃(「中期票據計劃」)發行並於聯交所上市(股份代號：5267)之550,000,000美元於2022年9月到期的4.65%擔保票據(「2022票據」)。購回之2022票據已分別註銷。

於2022年9月8日，本集團於2022票據到期時已按其本金額連同利息悉數贖回未償還的2022票據(其中433,769,000美元於其時仍未償還)。贖回之2022票據隨後註銷，且2022票據於2022年9月8日自聯交所除牌。

### **2024 票據及 2026 票據**

截至2022年12月31日止年度，本集團購回本金總額為20,450,000美元由SHK BVI根據中期票據計劃發行並於聯交所上市(股份代號：40065)之350,000,000美元於2024年11月到期的5.75%擔保票據(「2024票據」)及本金總額為28,950,000美元由SHK BVI根據中期票據計劃發行並於聯交所上市(股份代號：40831)之450,000,000美元於2026年9月到期的5.00%擔保票據(「2026票據」)。其中，19,500,000美元購回之2024票據及28,750,000美元購回之2026票據於年內註銷，餘下購回之2024票據及2026票據於年底後註銷。

除上文披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至2022年12月31日止年度內概無購買、出售或贖回任何本公司或其附屬公司之上市證券。

### **審核委員會之審閱**

審核委員會已與本公司管理層審閱集團截至2022年12月31日止年度之財務報表，包括集團所採納之會計準則與實務。

## 德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

有關集團截至2022年12月31日止年度的綜合損益賬、綜合損益及其他全面收益賬、綜合財務狀況表及其相關附註的初步公佈所列數字，已經獲得集團核數師德勤•關黃陳方會計師行(「德勤」)同意，該等數字乃集團於本年度經審核綜合財務報表所列數額。德勤在此方面履行的工作並不構成按香港會計師公會所頒佈的香港核數準則、香港審閱應聘服務準則或香港保證應聘服務準則所進行的保證應聘服務，因此德勤概不會就初步公佈發表任何保證。

代表董事會  
新鴻基有限公司  
集團執行主席  
李成煌

香港，2023年3月16日

於本公佈日期，董事會成員為：

執行董事：

李成煌先生(集團執行主席)及周永贊先生

非執行董事：

Peter Anthony Curry 先生

獨立非執行董事：

歐陽杞浚先生、白禮德先生、Alan Stephen Jones 先生、高偉晏女士、梁慧女士及 Wayne Robert Porritt 先生