

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



新鴻基有限公司

SUN HUNG KAI & CO. LIMITED

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：86)

**截至2026年6月30日止六個月之
中期業績公佈**

新鴻基有限公司(「本公司」或「新鴻基公司」)之董事會(「董事會」或「董事」)欣然公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2026年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合業績如下：

簡明綜合損益賬

		截止至六個月	
	附註	30/6/2026 未經審核 百萬港元	30/6/2025 未經審核 百萬港元
利息收益		1,786.1	1,715.8
其他收入	4	104.8	87.4
總收入		1,890.9	1,803.2
投資收益淨額	5	547.4	974.1
其他收益	6	56.3	22.6
總收益		2,494.6	2,799.9
經紀及佣金費用		(54.3)	(55.5)
廣告及推廣費用		(43.9)	(49.9)
直接成本及經營費用		(97.2)	(77.0)
管理費用		(543.9)	(578.0)
匯兌虧損淨額		(44.6)	(23.0)
財務資產之減值虧損淨額	7	(401.2)	(497.4)
融資成本		(334.0)	(355.7)
其他虧損		(65.6)	(105.2)
所佔聯營公司業績		909.9	1,058.2
所佔合營公司業績		5.5	6.6
		59.7	22.6

		截止至六個月	
	附註	30/6/2026 未經審核 百萬港元	30/6/2025 未經審核 百萬港元
除稅前溢利	8	975.1	1,087.4
稅項	9	(115.8)	(94.0)
本期溢利		<u>859.3</u>	<u>993.4</u>
應佔溢利：			
— 本公司股東		687.9	887.0
— 非控股權益		<u>171.4</u>	<u>106.4</u>
		<u>859.3</u>	<u>993.4</u>
每股盈利	11		
— 基本 (港仙)		<u>35.2</u>	<u>45.3</u>
— 攤薄 (港仙)		<u>35.2</u>	<u>45.3</u>

簡明綜合損益及其他全面收益賬

	截止至六個月	
	30/6/2026 未經審核 百萬港元	30/6/2025 未經審核 百萬港元
本期溢利	<u>859.3</u>	<u>993.4</u>
其他全面(費用)收益：		
不會重列至損益之項目		
透過其他全面收益按公平值列賬之股權工具投資的 公平值(虧損)收益，扣除稅項	(54.4)	103.7
轉撥自自有物業之投資物業重估收益	<u>0.9</u>	<u>0.9</u>
	(53.5)	104.6
於其後可能重列至損益的項目		
折算海外業務的匯兌差額	165.2	75.5
於清算附屬公司時撥至損益賬的重新分類調整	42.0	47.7
所佔聯營公司其他全面(費用)收益，扣除稅項	(2.5)	15.1
所佔合營公司其他全面(費用)收益，扣除稅項	<u>(9.3)</u>	<u>58.6</u>
	<u>195.4</u>	<u>196.9</u>
本期其他全面收益，扣除稅項	<u>141.9</u>	<u>301.5</u>
本期全面收益總額	<u>1,001.2</u>	<u>1,294.9</u>
應佔全面收益總額：		
— 本公司股東	753.1	1,138.8
— 非控股權益	<u>248.1</u>	<u>156.1</u>
	<u>1,001.2</u>	<u>1,294.9</u>

簡明綜合財務狀況表

		30/6/2026 未經審核 百萬港元	31/12/2025 經審核 百萬港元
	附註		
非流動資產			
投資物業		920.8	939.1
物業及設備		317.0	326.3
使用權資產		248.1	207.3
無形資產		899.6	907.3
商譽		2,384.0	2,384.0
聯營公司權益		126.3	125.7
合營公司權益		515.8	510.0
透過其他全面收益按公平值列賬的財務資產		292.5	346.9
透過損益賬按公平值列賬的財務資產		12,033.1	11,353.1
遞延稅項資產		205.7	210.8
聯營公司欠賬		65.1	65.0
消費金融客戶貸款及墊款	12	4,031.9	4,016.6
按揭貸款	13	210.0	270.0
有期貸款	14	264.3	248.6
預付款、按金及其他應收賬	15	27.6	19.6
		22,541.8	21,930.3
流動資產			
透過損益賬按公平值列賬的財務資產		3,451.0	2,863.1
應收稅項		14.0	15.2
聯營公司欠賬		162.3	167.6
消費金融客戶貸款及墊款	12	7,549.3	7,027.7
按揭貸款	13	643.2	788.6
有期貸款	14	149.2	155.9
預付款、按金及其他應收賬	15	307.2	384.2
經紀商欠賬		465.5	398.1
銀行存款		452.9	513.4
現金及現金等價物		4,652.4	4,464.7
		17,847.0	16,778.5

	附註	30/6/2026 未經審核 百萬港元	31/12/2025 經審核 百萬港元
流動負債			
透過損益賬按公平值列賬的財務負債		137.6	146.9
銀行及其他借款		3,859.8	5,641.9
應付賬及應計款項	16	652.7	728.4
經紀商貸賬		673.9	221.6
控股公司貸賬		7.8	1.7
撥備		63.7	59.4
應付稅項		188.0	136.7
其他負債		378.9	185.6
租賃負債		88.5	67.1
應付票據		1,623.2	2,765.1
		<u>7,674.1</u>	<u>9,954.4</u>
流動資產淨值		<u>10,172.9</u>	<u>6,824.1</u>
總資產減流動負債		<u>32,714.7</u>	<u>28,754.4</u>
資本及儲備			
股本		8,752.3	8,752.3
儲備		13,998.2	13,585.9
本公司股東應佔權益		22,750.5	22,338.2
非控股權益		3,213.9	3,193.7
權益總額		<u>25,964.4</u>	<u>25,531.9</u>
非流動負債			
透過損益賬按公平值列賬的財務負債		686.0	644.3
遞延稅項負債		132.1	133.3
銀行及其他借款		3,841.7	2,331.3
撥備		1.3	1.0
租賃負債		136.0	112.6
應付票據		1,953.2	—
		<u>6,750.3</u>	<u>3,222.5</u>
		<u>32,714.7</u>	<u>28,754.4</u>

附註：

1. 按照香港公司條例第436條之披露

本中期業績公佈所載有關截至2025年12月31日止財政年度的財務資料乃作比較資料，並不構成本公司於該財政年度的法定年度綜合財務報表，惟乃摘錄自該等財務報表。按照香港法例第622章香港公司條例第436條的規定披露的此等法定財務報表的進一步資料如下：

按照香港公司條例第662(3)條及附表6第3部的要求，本公司已向公司註冊處處長遞交截至2025年12月31日止年度的財務報表。本公司的核數師已就該等財務報表發出核數師報告。該等核數師報告並無保留意見；其中不包含核數師在不出具保留意見的情況下以強調的方式提請使用者注意的任何事項；亦不包含根據香港公司條例第406(2)條、第407(2)或(3)條作出的聲明。

2. 重大會計政策概要

除若干物業及財務工具以公平值計量外，本未經審核簡明綜合財務報表按歷史成本基準而編製。

除應用經修訂香港財務報告準則會計準則產生的其他會計政策外，截至2026年6月30日止六個月簡明綜合財務報表所使用之會計政策及計算方法與本集團截至2025年12月31日止年度之年度綜合財務報表所呈列者一致。

應用經修訂香港財務報告準則會計準則

於本中期期間，本集團就編製本集團的簡明綜合財務報表首次應用由香港會計師公會頒佈且於本集團2026年1月1日開始的年度期間強制生效的以下經修訂香港財務報告準則會計準則。

HKFRS 第9號及HKFRS 第7號之 修正	財務工具分類及計量之修訂
HKFRS 第9號及HKFRS 第7號之 修正	涉及依賴自然能源生產電力之合約
HKFRS 會計準則之修正	HKFRS 會計準則之年度改進－第11冊

於本中期期間，應用經修訂香港財務報告準則會計準則對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載披露並無重大影響。

3. 分項資料

分項收益與分項損益之分析如下：

(百萬港元)	截至2026年6月30日止六個月					總計
	信貸業務			另類投資	集團管理及	
	消費金融	按揭貸款	投資管理	方案	支援	
分項收益	1,705.7	62.2	533.0	23.5	174.2	2,498.6
減：分項間收益	-	-	-	-	(4.0)	(4.0)
來自外部顧客的分項收益	1,705.7	62.2	533.0	23.5	170.2	2,494.6
分項損益	565.2	26.0	337.7	(0.9)	(18.1)	909.9
所佔聯營公司業績	-	-	5.5	-	-	5.5
所佔合營公司業績	-	-	59.7	-	-	59.7
除稅前溢利(虧損)	565.2	26.0	402.9	(0.9)	(18.1)	975.1
包括在分項損益：						
利息收益	1,630.6	57.0	43.0	2.3	53.2	1,786.1
投資收益淨額	1.2	2.3	474.8	-	69.1	547.4
其他收益	4.4	-	14.9	-	37.0	56.3
匯兌(虧損)收益淨額	(35.2)	0.1	(5.9)	1.3	(4.9)	(44.6)
財務資產減值虧損(確認)撥回						
淨額	(393.9)	(18.0)	10.7	-	-	(401.2)
其他虧損	(11.7)	-	(30.5)	-	(23.4)	(65.6)
攤銷及折舊	(46.6)	(1.3)	(0.4)	-	(28.0)	(76.3)
融資成本	(170.3)	(3.7)	(118.2)	-	(41.8)	(334.0)
減：分項間融資成本	-	-	-	-	-	-
付予外部供應者的融資成本	(170.3)	(3.7)	(118.2)	-	(41.8)	(334.0)

截至2025年6月30日止六個月

(百萬港元)	信貸業務			另類投資 方案**	集團管理及 支援*	總計
	消費金融	按揭貸款*	投資管理*			
分項收益	1,609.9	99.8	1,148.7	17.2	(65.6)	2,810.0
減：分項間收益	—	—	—	—	(10.1)	(10.1)
來自外部顧客的分項收益	<u>1,609.9</u>	<u>99.8</u>	<u>1,148.7</u>	<u>17.2</u>	<u>(75.7)</u>	<u>2,799.9</u>
分項損益	374.6	10.8	977.4	(5.0)	(299.6)	1,058.2
所佔聯營公司業績	—	—	6.6	—	—	6.6
所佔合營公司業績	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>22.6</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>22.6</u>
除稅前溢利(虧損)	<u>374.6</u>	<u>10.8</u>	<u>1,006.6</u>	<u>(5.0)</u>	<u>(299.6)</u>	<u>1,087.4</u>
包括在分項損益：						
利息收益	1,539.2	97.0	33.9	0.8	44.9	1,715.8
投資收益淨額	1.1	1.2	1,109.5	(0.6)	(137.1)	974.1
其他收益	10.3	—	1.8	—	10.5	22.6
匯兌(虧損)收益淨額	(59.2)	0.1	41.9	0.9	(6.7)	(23.0)
財務資產減值虧損(確認)撥回 淨額	(446.1)	(50.0)	(1.4)	—	0.1	(497.4)
其他虧損	(13.3)	—	(10.0)	—	(81.9)	(105.2)
攤銷及折舊	<u>(53.0)</u>	<u>(1.5)</u>	<u>(0.4)</u>	<u>—</u>	<u>(26.9)</u>	<u>(81.8)</u>
融資成本	(221.4)	(17.0)	(96.8)	—	(22.4)	(357.6)
減：分項間融資成本	<u>—</u>	<u>1.9</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>1.9</u>
付予外部供應者的融資成本	<u>(221.4)</u>	<u>(15.1)</u>	<u>(96.8)</u>	<u>—</u>	<u>(22.4)</u>	<u>(355.7)</u>

* 按揭貸款、投資管理以及集團管理及支援分項之比較數字已重列，以配合2025年年度報告採用之分項呈報變更。

** 「基金管理」分項現更名為「另類投資方案」分項，以配合2025年年度報告採用之分項呈報變更。

收入的地域資料披露如下：

	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
	百萬港元	百萬港元
來自外部顧客的收入(以經營地方)		
— 香港	1,713.8	1,637.5
— 中華人民共和國(「中國」)	177.1	165.7
	<u>1,890.9</u>	<u>1,803.2</u>

4. 其他收入

	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
	百萬港元	百萬港元
服務及佣金收益	71.5	59.7
從投資物業所得總租金收益	12.7	11.4
管理費收益	3.0	3.9
種子資本投資收入分成	12.5	7.5
分銷費收益	4.8	3.8
表現費收益	0.3	1.1
	<u>104.8</u>	<u>87.4</u>

5. 投資收益淨額

	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
	百萬港元	百萬港元
透過損益賬按公平值列賬的財務資產及負債已兌現及未兌現(虧損)收益淨額		
—持作買賣	(98.1)	173.9
—非持作買賣	23.5	714.2
非上市投資分派收益	586.1	54.5
上市投資股息	26.6	23.0
非上市投資股息	9.3	8.5
	<u>547.4</u>	<u>974.1</u>

6. 其他收益

	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
	百萬港元	百萬港元
出售無形資產的收益	19.6	—
回購票據的收益	—	1.7
雜項收益	36.7	20.9
	<u>56.3</u>	<u>22.6</u>

7. 財務資產之減值虧損淨額

	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
	百萬港元	百萬港元
消費金融客戶貸款及墊款		
－減值虧損支出淨額	(485.2)	(545.7)
－已收回先前撇銷的款項	91.3	96.4
	<u>(393.9)</u>	<u>(449.3)</u>
按揭貸款		
－減值虧損支出淨額	(18.4)	(50.0)
－已收回先前撇銷的款項	0.4	—
	<u>(18.0)</u>	<u>(50.0)</u>
有期貸款		
－減值虧損撥回／(支出)淨額	13.9	(2.0)
	<u>13.9</u>	<u>(2.0)</u>
聯營公司欠賬		
－減值虧損(支出)／撥回淨額	(3.2)	0.6
	<u>(3.2)</u>	<u>0.6</u>
按金及其他應收賬		
－減值虧損撥回淨額	—	3.3
	<u>—</u>	<u>3.3</u>
	<u>(401.2)</u>	<u>(497.4)</u>

8. 除稅前溢利

	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
	百萬港元	百萬港元
除稅前溢利已扣除：		
物業及設備折舊	(17.2)	(19.4)
使用權資產折舊	(56.2)	(59.7)
無形資產攤銷		
—電腦軟件(包括在管理費用內)	(2.9)	(2.7)
支付短期租賃及低價值資產租賃	(1.6)	(2.0)
銀行借款及應付票據之利息	(327.8)	(350.2)
投資物業公平值減少	(35.5)	(98.1)
租賃負債之利息	(6.2)	(5.5)

9. 稅項

	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
	百萬港元	百萬港元
當期稅項		
—香港	97.7	76.3
—中國	9.9	14.4
—其他司法地區	1.9	0.1
	109.5	90.8
遞延稅項	6.3	3.2
	115.8	94.0

香港利得稅乃按照本期及過往期間在香港產生的估計應課稅溢利按稅率16.5% (2025年：16.5%)計算。於中國的附屬公司按中國企業所得稅稅率25% (2025年：25%)計稅。其他司法地區產生之稅項乃根據期內估計應課稅溢利按相關司法地區的現行稅率計算。

於兩個期間內，概無於其他全面收益內確認遞延稅項。

10. 股息

	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
	百萬港元	百萬港元
於本期內確認為分派的股息		
— 2025年第二次中期股息每股15港仙(2025年： 2024年第二次中期股息每股14港仙)	<u>294.7</u>	<u>275.1</u>
	<u>294.7</u>	<u>275.1</u>

於中期報告期末後，董事會已宣派中期股息每股13港仙，數額為254.9百萬港元(2025年：中期股息每股12港仙，數額為235.8百萬港元)。

11. 每股盈利

本公司股東應佔的每股基本及攤薄盈利乃按以下資料計算：

	截止至六個月	
	30/6/2026	30/6/2025
	百萬港元	百萬港元
用以計算每股基本及攤薄盈利的盈利	<u>687.9</u>	<u>887.0</u>
股數(百萬股)		
用以計算每股基本盈利的普通股加權平均股數	1,951.7	1,958.7
潛在攤薄普通股的影響：		
— 就新鴻基僱員股份擁有計劃的調整	<u>1.6</u>	<u>1.0</u>
用以計算每股攤薄盈利的普通股加權平均股數	<u>1,953.3</u>	<u>1,959.7</u>

12. 消費金融客戶貸款及墊款

	30/6/2026 百萬港元	31/12/2025 百萬港元
消費金融客戶貸款及墊款		
— 香港	10,049.7	9,714.8
— 中國	2,299.2	2,095.3
	<u>12,348.9</u>	<u>11,810.1</u>
減：減值撥備	(767.7)	(765.8)
	<u>11,581.2</u>	<u>11,044.3</u>
為報告目的所作的分析：		
— 非流動資產	4,031.9	4,016.6
— 流動資產	7,549.3	7,027.7
	<u>11,581.2</u>	<u>11,044.3</u>

以下為於結算日已逾期的消費金融客戶貸款及墊款(扣除減值撥備)的賬齡分析：

	30/6/2026 百萬港元	31/12/2025 百萬港元
逾期少於31天	493.7	561.6
31–60天	267.8	84.7
61–90天	50.8	22.6
91–180天	1.4	3.4
180天以上	57.4	75.3
	<u>871.1</u>	<u>747.6</u>

13. 按揭貸款

	30/6/2026 百萬港元	31/12/2025 百萬港元
按揭貸款		
— 香港	1,009.0	1,233.0
減：減值撥備	<u>(155.8)</u>	<u>(174.4)</u>
	<u>853.2</u>	<u>1,058.6</u>

為報告目的所作的分析：

— 非流動資產	210.0	270.0
— 流動資產	<u>643.2</u>	<u>788.6</u>
	<u>853.2</u>	<u>1,058.6</u>

以下為於結算日已逾期的按揭貸款的賬齡分析：

	30/6/2026 百萬港元	31/12/2025 百萬港元
逾期少於31天	81.6	86.6
31–60天	18.0	29.4
61–90天	–	15.4
91–180天	7.8	10.8
180天以上	<u>319.2</u>	<u>419.0</u>
	<u>426.6</u>	<u>561.2</u>

14. 有期貸款

	30/6/2026 百萬港元	31/12/2025 百萬港元
有抵押有期貸款	526.5	869.4
無抵押有期貸款	<u>59.7</u>	<u>80.9</u>
	586.2	950.3
減：減值撥備	<u>(172.7)</u>	<u>(545.8)</u>
	<u>413.5</u>	<u>404.5</u>
為報告目的所作的分析：		
— 非流動資產	264.3	248.6
— 流動資產	<u>149.2</u>	<u>155.9</u>
	<u>413.5</u>	<u>404.5</u>

由於考慮到有期貸款融資業務的性質，管理層認為有期貸款融資的賬齡分析未能提供額外價值，故並無披露其賬齡分析。

15. 預付款、按金及其他應收賬

	30/6/2026 百萬港元	31/12/2025 百萬港元
租金及其他按金	74.5	40.7
其他應收賬	105.9	254.3
減：減值撥備	(0.7)	(0.7)
	<u>179.7</u>	<u>294.3</u>
按攤銷後成本的按金及其他應收賬	179.7	294.3
預付款	<u>155.1</u>	<u>109.5</u>
	<u>334.8</u>	<u>403.8</u>
為報告目的所作的分析：		
— 非流動資產	27.6	19.6
— 流動資產	<u>307.2</u>	<u>384.2</u>
	<u>334.8</u>	<u>403.8</u>

以下為按金及其他應收賬於結算日以發票／買賣單據日期計算的賬齡分析
(扣除信貸虧損撥備)：

	30/6/2026 百萬港元	31/12/2025 百萬港元
少於31天	18.1	97.3
無賬齡之按金及其他應收賬	<u>161.6</u>	<u>197.0</u>
	<u>179.7</u>	<u>294.3</u>

16. 應付賬及應計款項

以下為應付賬及應計款項於結算日以發票／買賣單據日期計算的賬齡分析：

	30/6/2026 百萬港元	31/12/2025 百萬港元
少於 31 天	209.5	232.2
31–60 天	6.9	13.4
61–90 天	16.0	13.1
	232.4	258.7
無賬齡的應付員工成本、其他應付費用及應付賬	420.3	469.7
	652.7	728.4

管理層討論及分析

財務摘要¹

(百萬港元)	截至下列日期止六個月		變動	截至 2025年 12月 止年度
	2026年6月	2025年6月		
按分項呈報的總收益 ²				
費用及利息相關業務	1,791.4	1,726.9	3.7%	3,584.6
投資	533.0	1,148.7	-53.6%	2,115.2
企業	170.2	(75.7)	不適用	(226.2)
	<u>2,494.6</u>	<u>2,799.9</u>	-10.9%	<u>5,473.6</u>
按分項呈報的總營運成本				
費用及利息相關業務	569.7	534.9	6.5%	1,117.3
投資	51.6	109.2	-52.7%	166.6
企業	118.0	116.3	1.5%	202.2
	<u>739.3</u>	<u>760.4</u>	-2.8%	<u>1,486.1</u>
除稅前溢利／(虧損)				
費用及利息相關業務	590.3	380.4	55.2%	863.2
投資	402.9	1,006.6	-60.0%	1,826.4
企業	(18.1)	(299.6)	-94.0%	(679.3)
	<u>975.1</u>	<u>1,087.4</u>	-10.3%	<u>2,010.3</u>
本公司股東應佔溢利／(虧損)				
費用及利息相關業務	305.9	182.2	67.9%	424.2
投資	403.6	1,006.6	-59.9%	1,826.5
企業	(21.6)	(301.8)	-92.8%	(657.6)
	<u>687.9</u>	<u>887.0</u>	-22.4%	<u>1,593.1</u>
扣除非經常項目 ³				
(扣除非控股權益)：				
撤銷遞延稅項資產	—	11.2	-100%	22.9
來自中國附屬公司的				
已宣派股息的預扣稅	—	—	不適用	9.0
附屬公司清盤產生的匯兌虧損	26.3	29.9	-12.0%	61.1
經調整本公司股東應佔溢利	<u>714.2</u>	<u>928.1</u>	-23.0%	<u>1,686.1</u>
每股基本盈利(港仙)	35.2	45.3	-22.3%	81.4
中期股息(港仙)	13.0	12.0	8.3%	15.0 ⁴
每股賬面值(港元)	11.6	11.2	3.6%	11.4

- 為更好反映各分項的收入產生模式，我們將業務分項分為下列組別：
 - 費用及利息相關業務：信貸及另類投資方案(前稱基金管理)
 - 投資：投資管理
 - 企業：集團管理及支援
 先前於投資管理項下分組的若干項目已重新分類至集團管理及支援
- 由2025年1月1日開始的報告期起，我們把透過損益賬按公平值列賬的財務資產及負債收益／(虧損)淨額以及上市和非上市投資產生的股息重新分類為投資收益淨額。
- 在計算經調整本公司股東應佔溢利時已單獨呈列及剔除非現金及／或非營運性質的項目。我們相信此方法可更清晰地反映我們核心業務營運的財務業績。
- 第二次中期股息。

主要財務資料

2,495百萬港元

總收益

-10.9%^

1,309百萬港元

除息税前盈利

-9.3%^

688百萬港元

應佔溢利

-22.4%^

29,192百萬港元

總資產管理規模*
(等同3,723百萬美元)

+17.7%#

16,881百萬港元

投資資產
(等同2,153百萬美元)

+7.4%#

12,349百萬港元

貸款結餘總額(消費金融)
(等同1,575百萬美元)

+4.6%#

中期股息 13港仙 +8.3%^

^與2025年上半年比較；#與2025年12月31日比較

2026年上半年的全球營運環境受地緣政治持續動盪、利率走勢不明朗及市場升勢狹窄所影響，其中股票市場的漲幅主要由超大型科技股所帶動。地緣政治風險升溫，加上人工智能(AI)應用對各行業帶來的差異化影響，導致資產表現分化加劇。在此背景下，我們繼續保持審慎的資本配置策略，優先考量流動性、風險緩解，並針對市場錯配進行戰術性佈局。

作為一個以自有資金為導向的另類投資平台，新鴻基公司具備優越條件應對市場波動。在嚴謹的投資紀律下，市場錯配為各另類投資策略帶來了具吸引力的投資機遇。憑藉穩健的資產負債表、流動性、持續拓展的戰略合作夥伴關係，以及廣泛的全球網絡，我們持續以下行風險防禦及經風險調整後回報為核心創造價值。收入與資產管理規模增長產生的飛輪效應，讓我們得以啟動平台變現。總資產管理規模*擴大至29,192.0百萬港元，總資產則增長至40,388.8百萬港元，反映我們平台穩步擴張的趨勢。

* 「總資產管理規模」定義詳見本文件第26頁。

本公司股東應佔溢利為687.9百萬港元，同比減少22.4%(2025年上半年：887.0百萬港元)。本期間錄得之溢利較低，乃主要因為相較於前一期間，並無發生大規模之流動性變現事件。信貸業務表現的改善抵銷了部分降幅。每股基本盈利為35.2港仙(2025年上半年：45.3港仙)。

董事會宣佈派發截至2026年6月30日止六個月之中期股息每股13港仙(2025年中期股息：每股12港仙)，同比增長8.3%。

2026年上半年，本集團回購2.8百萬股股份，進一步彰顯其對審慎資本管理及提升股東長遠價值的承諾。自1997年起，本集團已透過股息及股份回購回報股東162億港元。

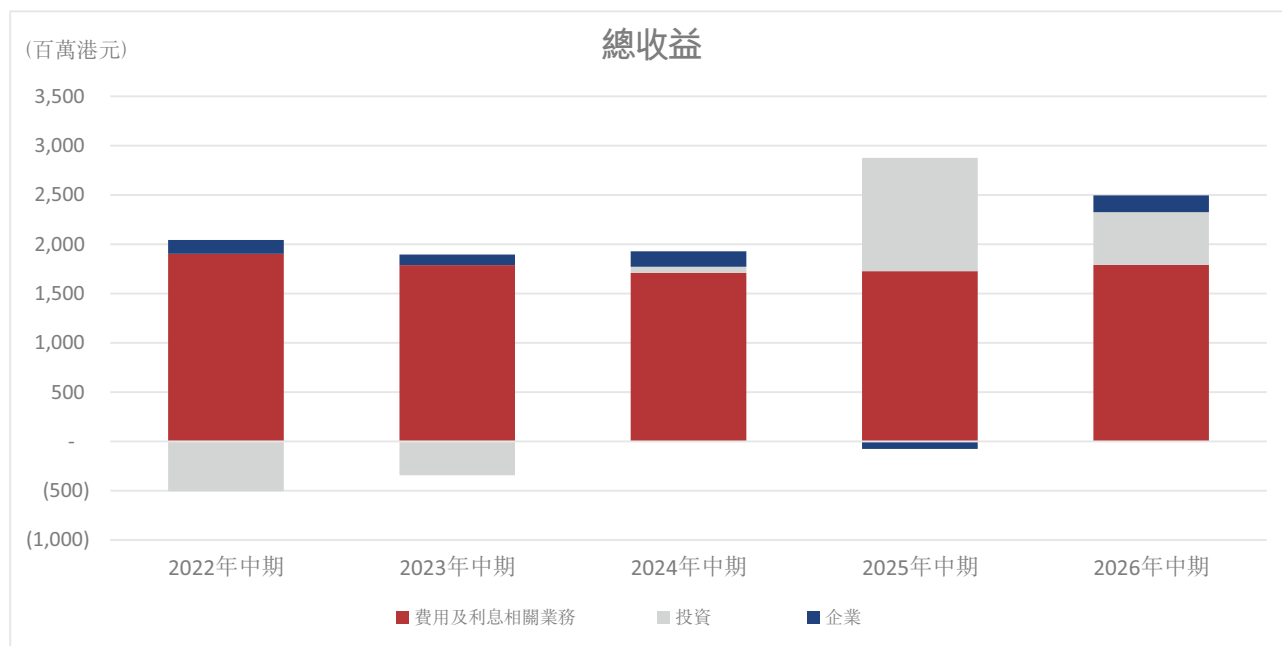
本集團亦持續主動管理融資狀況。報告期內，本集團回購本金總額合共154.2百萬美元(2025年上半年：12.4百萬美元)的中期票據(「中期票據」)。於2026年1月，本集團根據其中期票據計劃完成發行2029年到期的250.0百萬美元票據，同時對2026年到期的152.0百萬美元未償還票據進行要約收購，藉此延長債務到期期限、降低短期再融資風險，並進一步強化財務靈活性。

於2026年6月30日，本集團的每股賬面值較2025年底(11.4港元)增加1.8%至11.6港元。

業績分析

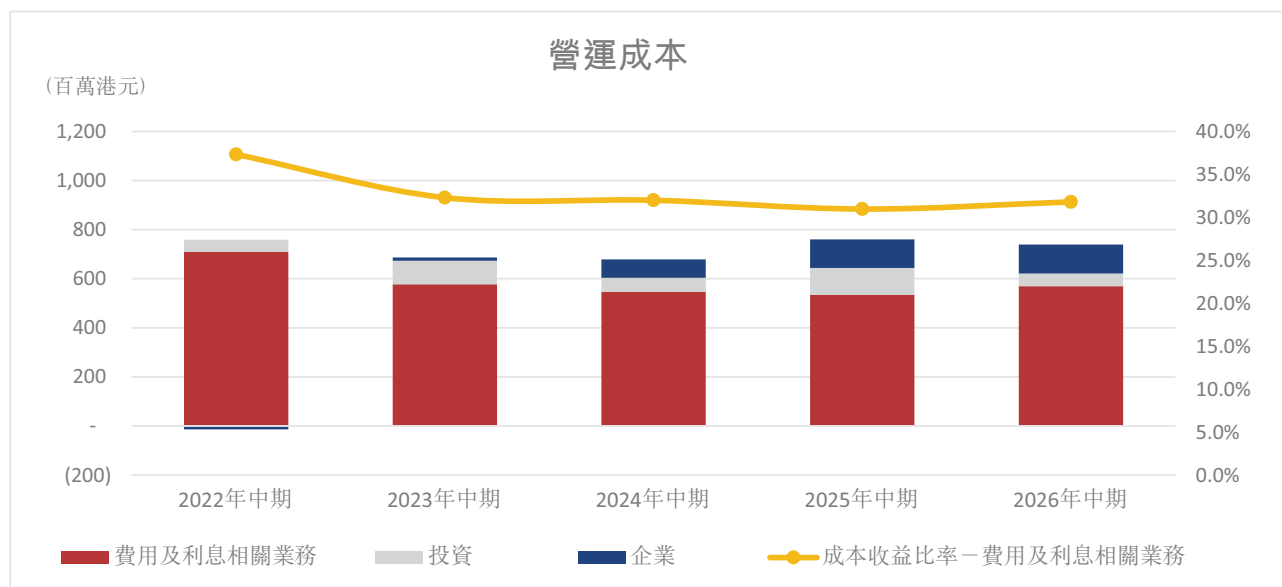
本集團於2026年上半年的總收益為2,494.6百萬港元(2025年上半年：2,799.9百萬港元)。費用及利息相關業務，包括信貸及另類投資方案(前稱基金管理)分項，共同貢獻1,791.4百萬港元(2025年上半年：1,726.9百萬港元)。投資業務錄得533.0百萬港元(2025年上半年：1,148.7百萬港元)，集團管理及支援則錄得170.2百萬港元(2025年上半年：虧損75.7百萬港元)。

下圖概述了過去五年總收益的趨勢：

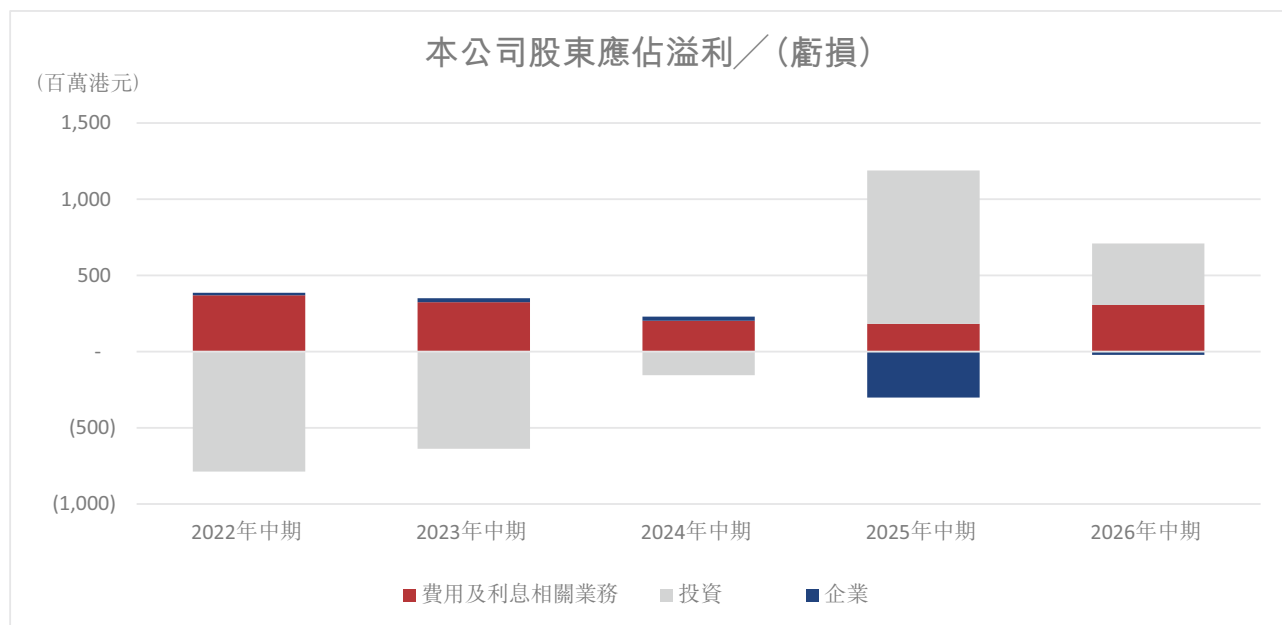


營運成本為739.3百萬港元(2025年上半年：760.4百萬港元)，同比減少2.8%。費用及利息相關業務的成本收益比率為31.8%(2025年上半年：31.0%)。我們一直維持嚴格的成本管理。

下圖概述了過去五年總營運成本的趨勢：



本公司股東應佔溢利為687.9百萬港元，同比減少22.4% (2025年上半年：887.0百萬港元)。除息稅前盈利為1,309.1百萬港元 (2025年上半年：1,443.1百萬港元)，同比減少9.3%。下圖概述了過去五年本公司股東應佔溢利／(虧損)的趨勢：



業務回顧

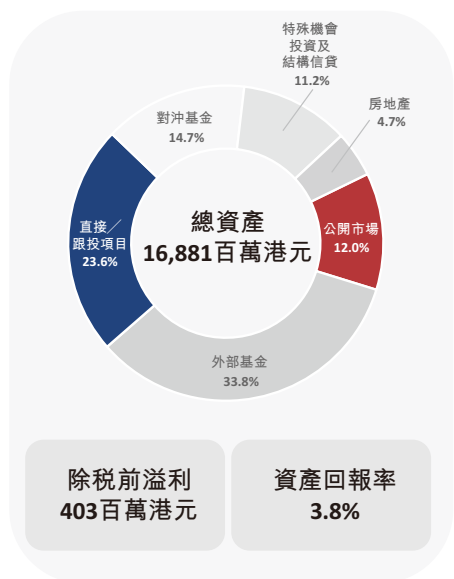
分項資料

有關收入及損益的詳細分項資料載於綜合財務報表附註3。

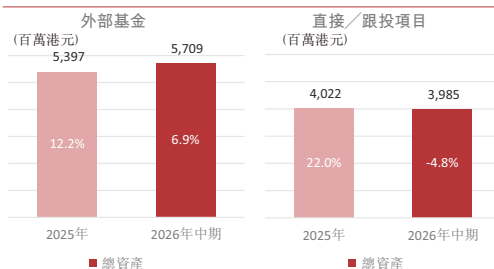
投資管理

投資管理業務錄得除稅前溢利402.9百萬港元 (2025年上半年：1,006.6百萬港元)。本期間錄得之溢利較低，乃主要因為相較於前一期間，並無發生大規模之流動性變現事件。

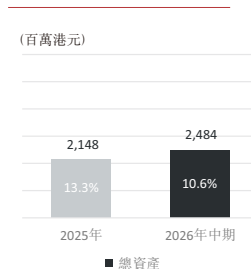
於2026年6月30日，該分項的投資結餘為16,880.5百萬港元 (2025年12月31日：15,717.4百萬港元)。投資組合以私募股權的外部基金及直接／跟投項目為主，佔總額的57.4% (2025年12月31日：59.9%)。



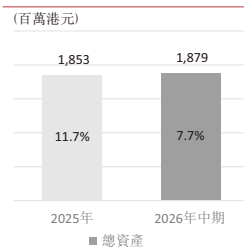
私募股權



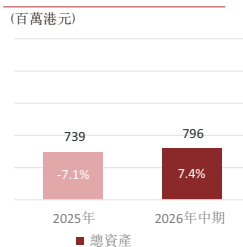
對沖基金



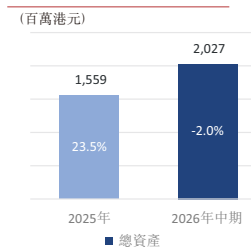
特殊機會投資及結構信貸



房地產



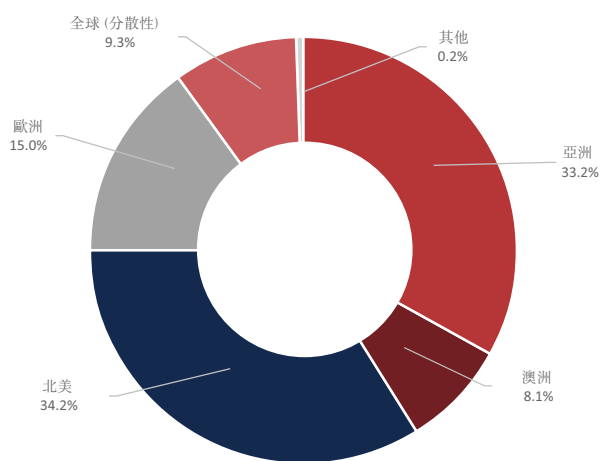
公開市場



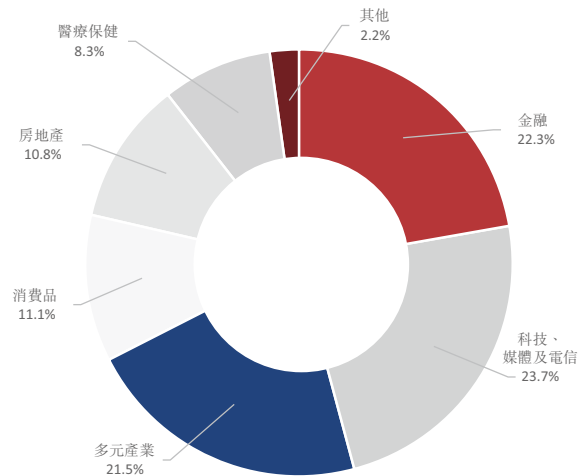
附註：條形圖上的百分比分別代表2025年全年及2026年上半年的資產回報率。

該投資組合在地域及行業層面均具高度多元化，並採用整體投資組合方式進行監察。

按地區劃分



按行業劃分



於2026年上半年，投資收益均衡地來自私募股權、特殊機會投資及結構信貸以及對沖基金。投資收益主要由多項變現事件(包括投資項目的首次公開招股、併購等)、科技投資項目在新一輪融資中的估值上調，以及持續的分派所帶動。我們的對沖基金母基金策略亦錄得強勁回報，表現優於市場基準。直接投資及跟投分項的回報減少，主要因為與2025年上半年相比缺乏大型變現事件。同時，公開市場投資組合於2026年第二季度在整體市場波動及板塊輪動下錄得輕微虧損。

在我們97億港元的私募股權投資組合中，約17億港元已公開上市，為我們提供強大的靈活流動性。自成立以來，此分項已實現15.8%的內部回報率。

我們擴充後的特殊機會投資及結構信貸配置，在提供下行風險保障的同時，帶來了顯著的上行潛力。此分項收益主要由一家美國支付業務的共同投資項目及若干特殊機會投資基金的價值增值，以及私募信貸(包括Wentworth及一家歐洲酒店平台)的穩定收益所帶動。

2026年上半年的新投資主要集中於二級市場、特殊機會投資及收購策略(即JC Flowers、Aquilus、Clipway、Hunter Point以及Janus Henderson私有化項目)，優先考慮具備明確退出途徑且現金流充沛的成熟資產。

總體而言，投資管理的業績反映了我們嚴謹的資產配置、強大的項目發掘及價值創造能力。

另類投資方案

Sun Hung Kai Capital Partners Limited(「SHKCP」)為本集團旗下另類投資方案平台(前稱基金管理)的受規管實體。此次更名更能反映該業務板塊為客戶資金提供更廣泛且多元化的投資解決方案。通過投資於優秀的普通合夥人(「GPs」)，我們不僅為客戶提供差異化的另類投資及私募市場回報，同時亦為我們的GP夥伴提供資本解決方案。在進行這些投資承銷時，我們集團的自有資金與客戶資金保持高度利益一致。

29,192百萬港元

總資產管理規模*

+17.7%#

21百萬港元

費用收益

+24.7%^

1百萬港元

除稅前虧損

改善82.0%^

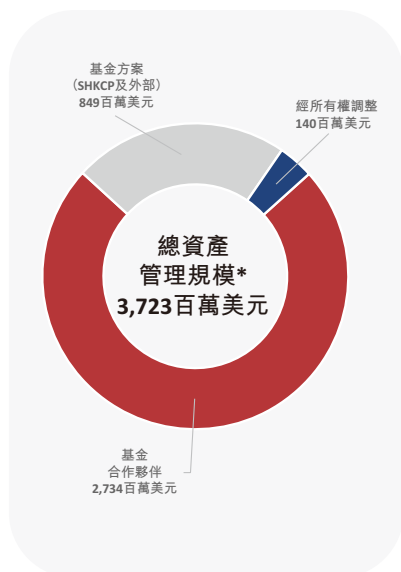
^與2025年上半年比較；#與2025年12月31日比較

*「總資產管理規模」指下列各項的總值：

1. 由SHKCP基金合作夥伴管理的資產，且這些合作夥伴已與SHKCP簽訂種子投資協議。
2. 由SHKCP管理的資產，以及由SHKCP提供諮詢及交易／分銷服務的資產。
3. 新鴻基公司擁有股權的管理人的經所有權調整資產管理規模。

請注意，(1)我們釐定資產管理規模的方法反映了我們不同的業務線，乃基於我們在資產中的經濟權益及／或控制權，其與我們就監管申報計算資產管理規模的方法不同；及(2)我們依賴第三方管理人所申報的資產管理規模數據，該等管理人在釐定各自的資產管理規模時，可能會採用不同的方法、假設及估值方式。

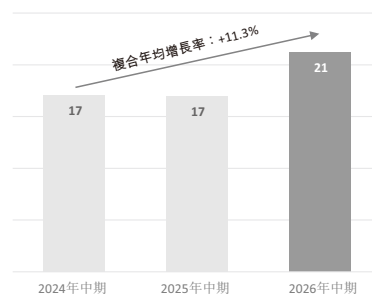
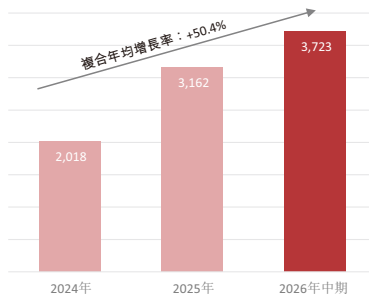
另類投資方案業務錄得輕微除稅前虧損0.9百萬港元(2025年上半年除稅前虧損：5百萬港元)。虧損同比大幅收窄82.0%。費用收益(同比上升24.7%)及資產管理規模的快速增長是主要驅動因素，惟部分增幅被較高的營運開支所抵銷。



資產管理規模 (百萬美元)	期初資產 管理規模	現金流量淨額	市場	期末資產 管理規模
基金合作夥伴	2,459	139	136	2,734
基金方案 (SHKCP及外部)	582	229	38	849
經所有權調整	121			140
總資產管理規模*	3,162	373	167	3,723

資產管理規模 (百萬美元)

費用收益 (百萬港元)



SHKCP的總資產管理規模*增長17.7%，達到37億美元。此增長歸功於淨資本流入、各策略的穩健表現，以及新的戰略合作夥伴關係。

* 「總資產管理規模」定義詳見本文件第26頁。

我們的合作夥伴



SHKCP透過與全球領先的另類投資及私募市場GP建立戰略合作夥伴關係，以共同投資及其他投資方案的形式，為機構及家族辦公室客戶提供獨特的經風險調整後回報。

此合作模式仍處於初期階段，我們於2026年第二季完成對Aquilius Investment Partners (「Aquilius」)的投資，而大部分其他合作夥伴關係亦僅於近期展開。儘管如此，該模式已開始產生飛輪效應，不僅能開拓獨家的項目來源、擴大投資者之間的網絡效應，亦助力SHKCP建立長期經常性收益。

於2026年上半年，我們透過對關鍵戰略夥伴的額外投資，進一步鞏固了我們的全球平台。我們與Janus Henderson合作共同開發及分銷另類投資方案，並與Aquilus合作以獲取亞太地區二級市場交易的獨特渠道。同時，我們與Pinegrove Credit Partners的聯盟拓寬了亞洲投資者進入高增長科技行業創業信貸市場的渠道。除了為SHKCP的客戶創造經風險調整後的回報外，該等不斷擴展的合作夥伴關係亦有助於提升集團整體的投資回報，並為我們的投資管理業務捕捉具吸引力的共同投資機會。

信貸業務

本集團的信貸業務主要於大中華地區營運，並受當地經濟環境、融資成本及監管政策影響。

消費金融

12,349 百萬港元 貸款結餘總額 +4.6%[#]	28.1%	6.6%
	貸款回報	撇賬率
	-30基點[^]	-30基點[^]
	565百萬港元	607百萬港元
	除稅前溢利	經調整除稅前溢利*
	+50.7%[^]	+43.8%[^]

*扣除非現金及／或非經營性質的非經常項目後

[^]與2025年上半年比較；[#]與2025年12月31日比較

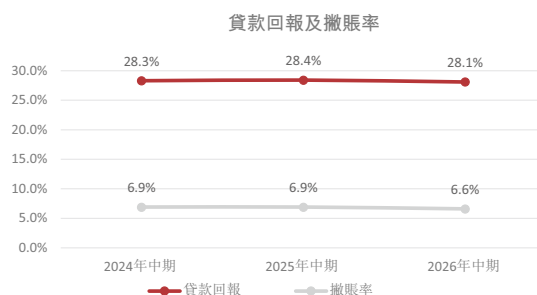
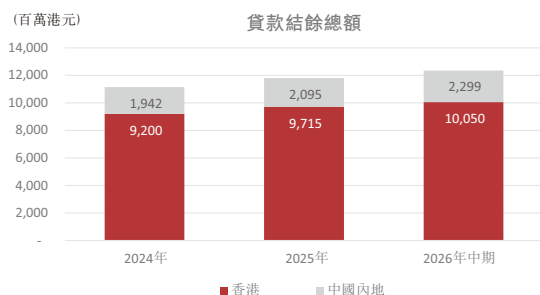
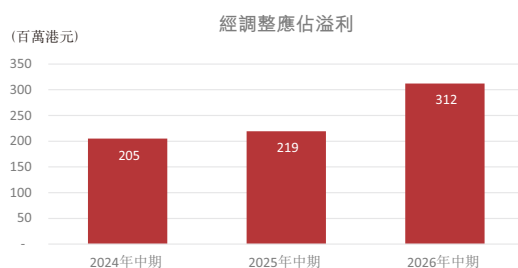
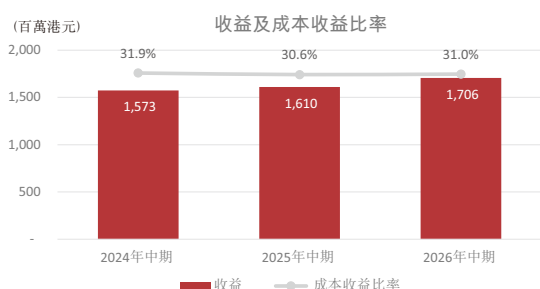
我們的消費金融業務由亞洲聯合財務有限公司(「亞洲聯合財務」)營運，錄得除稅前溢利565.2百萬港元(2025年上半年：374.6百萬港元)。

於2026年上半年，香港業務在貸款交易量及盈利能力方面均錄得令人滿意的增長。我們嚴謹的信貸審批政策及穩健的信用評分系統令我們得以在拓展業務的同時降低撇賬率。亞洲聯合財務主要產品類別的無抵押個人貸款，其交易量及貸款結餘均錄得增長，與行業平均水平相若。

SIM 信用卡業務於 2023 年推出後，已開始產生溢利，並透過信用卡應收款、利息及手續費收入的增長，為收益做出貢獻。平台優化新增簽賬分期、賬單繳費及現金套現分期（「信用卡貸款」）等功能，亦帶動收益增長。計及收益率上升以及拓展年輕客群，整體表現維持理想。

鑒於中國內地市場挑戰依然存在，亞洲聯合財務繼續專注於有擔保貸款業務，並採取嚴格的成本控制措施，以確保該地區能帶來正向的溢利貢獻。綜合消費金融業務的貸款結餘總額達 12,348.9 百萬港元。

過去三年／期間的主要財務指標如下：



按揭貸款

1,492 百萬港元

服務組合

+40.7%#

1,009 百萬港元

直接貸款

-18.2%#

3 百萬港元

貸款服務收益

+81.3%^

26 百萬港元

除稅前溢利

+140.7%^

3.5%

減值虧損淨額率

-160 基點^

10.4%

貸款回報

+50 基點^

^與 2025 年上半年比較；#與 2025 年 12 月 31 日比較

我們通過新鴻基信貸有限公司(「新鴻基信貸」)經營按揭貸款業務，錄得除稅前溢利26.0百萬港元(2025年上半年：10.8百萬港元)，較去年同期增長140.7%。此增長主要受惠於減值撥備大幅減少。減值虧損淨額率改善了160個基點至3.5%，反映資產質素有所提升及風險管理審慎得當。貸款回報上升至10.4%，顯示盈利能力及組合表現均有所增強。與此同時，鑑於物業市場仍充滿挑戰，我們在維持嚴謹的審批原則之餘，亦優先考量資產質素及經風險調整後回報，以致直接貸款組合有所收縮。

樓按資產管理業務延續強勁勢頭，組合規模擴大40.7%至1,491.8百萬港元，而貸款服務收益則上升81.3%至2.9百萬港元。此增長主要受新委託項目帶動，反映了機構投資者對新鴻基信貸的認可與信任，亦體現發展商的需求日益增長。拓展該業務有助推進我們透過輕資產經常性收入擴寬收益基礎的策略，同時鞏固我們作為機構化樓按資產管理解決方案平台的地位。

展望

展望未來，我們預期宏觀環境將持續充滿變數，並受地緣政治變動、利率走勢以及人工智能持續顛覆等因素所影響。本集團將秉持嚴謹的資本配置與主動風險管理原則，憑藉逾半世紀累積的良好往績，於各市場週期中保持韌性。

透過信貸、投資管理及另類投資方案三大業務板塊之間的深度協作與協同效應，我們將持續拓展戰略合作夥伴關係，藉著對新GP的投資及共同開發方案，釋放平台整體的飛輪與網絡效應。展望未來，我們將保持靈活應變，把握高確定性投資機遇，為股東創造可持續的長期價值。

財政回顧

財政資源、流動性、資本結構及主要表現指標

(百萬港元)	2026年 6月30日	2025年 12月31日	變動
資本結構			
本公司股東應佔權益	22,750.5	22,338.2	1.8%
現金總額	5,105.3	4,978.1	2.6%
借款總額 ¹	11,277.9	10,738.3	5.0%
債務淨額 ²	6,172.6	5,760.2	7.2%
資本淨負債比率 ³	27.1%	25.8%	
流動性			
利息償付率 ⁴	3.92	4.04	-3.0%
回報率			
資產回報率 ⁵	4.3%	4.8%	
股本回報率 ⁶	6.1%	7.3%	
有形權益淨額回報率 ⁷	7.1%	8.6%	
主要表現指標			
每股賬面值(港元)	11.6	11.4	1.8%
每股股息(港仙)	13	27	不適用

1 銀行及其他借款及應付票據

2 借款總額減現金總額

3 債務淨額／本公司股東應佔權益

4 除利息及稅項前盈利／利息開支

5 包括非控股權益之溢利／平均資產值

6 本公司股東應佔溢利／本公司股東應佔平均權益

7 本公司股東應佔溢利／平均有形權益淨額

本集團透過管理資本確保企業持續經營，並優化債務與權益平衡，為持份者創造最大價值。於2026年6月30日，本集團現金總額在發行債券後增加2.6%。2026年1月，本集團完成發行250.0百萬美元2029年到期的6.75%票據。就2026年到期的5%票據而言，本金總額152.0百萬美元已通過收購要約方式回購。所有購回的2026年到期的票據已於期內註銷。2026年到期的票據的未償還本金總額尚有198.1百萬美元。借款總額及債務淨額因發行債券而增加。借款總額中有48.6%須於一年內償還(2025年12月31日：78.3%)。本集團維持多元且均衡的資金來源組合。銀行及其他借款佔借款總額的68.3%(2025年12月31日：74.3%)，主要按浮動利率計息，且主要以港元及美元計值。其餘為2026年到期的5%票據及2029年到期的6.75%票據，於2026年6月30日的面值分別為195.9百萬美元及250.0百萬美元。本集團於2026年上半年內回購本金總額為154.2百萬美元的票據，其中152.0百萬美元乃以要約收購方式回購。購回的票據已被註銷。

本集團的借款組合不受任何已知的季節性因素影響。就外幣風險管理而言，本集團維持外匯持倉以管理目前和日後潛在的營運及投資活動。部分非美元或非港元投資資產已予對沖，就貨幣波動風險作出保障。本集團將密切監察匯兌風險，並確保風險維持於受監控比率內。

就財務比率而言，相較於2025年上半年，資本淨負債比率有所增加，利息償付率則有所減少。由於投資收益淨額減少，儘管部分被信貸業務利潤增長所抵銷，股本回報率與資產回報率均有所減少。

重大投資

於2026年6月30日，本集團並無任何重大投資超過本集團資產總值的5%。

附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售

於2026年上半年，本集團並無附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售。

財務期末後的重大事件

於截至2026年6月30日止財政期末後及截至本公佈日期，並無發生影響本集團而須披露的重大事件。

本集團資產押記

本集團的附屬公司將本集團賬面總值572.0百萬港元的物業及本集團投資賬面總值1,192.1百萬港元的投資基金抵押予銀行，作為彼等截至2026年6月30日所獲授信貸的抵押。於2026年6月30日，已提取有抵押貸款合共100.0百萬港元。

或然負債

本集團於2026年6月30日並無任何重大或然負債。

人才及文化

於2026年6月30日，本集團僱用905名員工(2025年12月31日：926名)，其中87名擔任企業及投資管理職務，其餘則任職於亞洲聯合財務及新鴻基信貸。員工數目減少主要由於亞洲聯合財務整合了分行據點，以及擴展消費金融業務的線上服務。員工成本下降至295.3百萬港元(2025年上半年：360.3百萬港元)，反映期內浮動薪酬撥備已配合整體業務表現進行調整。

本集團同時提供具競爭力的福利，包括優化醫療及牙科保障，以及無限年假政策。根據僱員股份擁有計劃(「僱員股份擁有計劃」)，年內授出3,138,000股股份予獲選僱員及董事，其中1,989,000股股份於2026年上半年歸屬。於2026年6月30日，尚未歸屬的僱員股份擁有計劃的股份合共5,328,000股。

關鍵人才舉措包括：

- 透過全面的健康與保健福利，提升員工福祉
- 透過混合與靈活的工作安排，支援靈活化工作模式
- 維持具市場競爭力且以績效為導向的獎勵計劃
- 投資於人才發展、領導能力培養與繼任規劃
- 培育協作、包容且高績效的企業文化
- 透過定期反饋與溝通，加強員工參與度
- 透過專業發展與技能提升機會，推動持續學習

中期股息

董事會已宣派截至2026年6月30日止六個月之中期股息每股13港仙(2025年：每股12港仙)予2026年9月10日名列本公司股東名冊內之股東。預計中期股息的股息單將於2026年9月21日寄發予股東。

暫停辦理股份過戶登記

本公司的股東名冊將於下列期間暫停辦理股份過戶登記手續，於該期間將不會登記本公司的任何股份轉讓：

事項

暫停辦理股份過戶登記期間

為符合獲派中期股息資格： 2026年9月8日至2026年9月10日
(包括首尾兩天)
(除息日期為2026年9月4日)
(記錄日期為2026年9月10日)

為符合獲派中期股息的資格，所有過戶文件連同有關股票須不遲於2026年9月7日下午四時三十分前送達本公司過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理過戶登記手續。

企業管治守則

於截至2026年6月30日止六個月，除下列摘要之若干偏離行為外，本公司已應用及遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則附錄C1所載之企業管治守則(「企業管治守則」)的原則及適用守則條文：

(a) 守則條文C.2.1

企業管治守則之守則條文C.2.1規定主席及行政總裁之角色應有所區分及不應由同一人兼任。根據本公司當前之組織架構，行政總裁之職能由集團執行主席李成煌先生聯同副行政總裁Antony James Edwards先生(「Antony Edwards

先生」)及集團首席財務總監Brendan James McGraw先生(「Brendan McGraw先生」)履行。集團執行主席在部門的管理團隊協助下監察本集團之投資管理業務，以及本集團於亞洲聯合財務之權益，而亞洲聯合財務之日常管理工作由其指定之行政總裁執行。Antony Edwards先生協助集團執行主席制定本集團之策略發展，並為另類投資方案業務提供管理監督支援，而Brendan McGraw先生則協助集團執行主席監察本集團之財務、營運、庫務及風險管理職能。

董事會相信，此架構將原應由單一行政總裁承擔之工作量分散，讓本集團不斷發展之業務由稱職且於相關事務上具資深經驗之高級行政人員監管。此舉更可加強本公司之溝通及加快決策流程。董事會亦認為此架構不會損害董事會與本公司管理層之間的權力和授權的平衡，而董事會之運作有助維持適當平衡。董事會每年舉行最少四次定期會議以討論本集團之業務及營運事宜。

(b) 守則條文E.1.2及D.3.3

企業管治守則之守則條文E.1.2及D.3.3規定薪酬委員會及審核委員會在其職權範圍方面應最低限度包括相關守則條文所載之該等特定職責。

本公司採納之薪酬委員會之職權範圍已遵守企業管治守則之守則條文E.1.2之規定，惟薪酬委員會僅就執行董事(不包括高級管理人員)(而非按該守則條文所指之執行董事及高級管理人員)的薪酬待遇向董事會提出建議。

本公司採納之審核委員會之職權範圍已遵守企業管治守則之守則條文D.3.3之規定，惟審核委員會應(i)就委聘外聘核數師提供非審計服務之政策作出建議(而非守則條文所指之執行)；(ii)僅具備有效能力監察(而非守則條文所指之確保)管理層是否已履行其職責，建立有效風險管理及內部監控系統；(iii)可推動(而非守則條文所指之確保)內部與外聘核數師之間的工作得到協調；及(iv)可檢閱(而非守則條文所指之確保)內部審計功能是否獲得足夠資源運作，且在本公司具有適當的地位。

有關上述偏離行為之原因已載於本公司截至2025年12月31日止財政年度的年報中「企業管治報告」內。董事會認為薪酬委員會及審核委員會應繼續根據本公司採納之有關職權範圍運作。董事會將最少每年檢討該等職權範圍一次，並在其認為需要時作出適當修改。

購買、出售或贖回證券

(1) 回購股份

於截至2026年6月30日止六個月，本公司於聯交所購回合共2,849,000股股份，總代價(未計費用)為11,556,610港元。已購回股份中，1,212,000股已於期內註銷，而餘下1,637,000股已於期末日期後註銷。

回購詳情如下：

月份	已回購 股份數目	每股股份購買價 最高 最低 (港元) (港元)		總代價 (未計費用) (港元)
一月	—	—	—	—
二月	—	—	—	—
三月	—	—	—	—
四月	—	—	—	—
五月	—	—	—	—
六月	2,849,000	4.24	3.91	11,556,610
總計	2,849,000			11,556,610

(2) 回購一家附屬公司Sun Hung Kai & Co. (BVI) Limited (「SHK BVI」)的票據

於截至2026年6月30日止六個月，本集團購回本金總額為154,157,000美元由SHK BVI根據總額3,000,000,000美元的擔保中期票據計劃發行之450,000,000美元按5.00%計息及於2026年9月到期且於聯交所上市的擔保票據(股份代號：40831)(「2026年到期的票據」)。其中，本金總額中的152,017,000美元乃

透過收購要約(「回購收購要約」)方式購回。所有已購回的2026年到期的票據已於期內註銷。回購收購要約的詳情已分別於本公司日期為2026年1月13日、2026年1月21日及2026年1月23日的公佈內披露。

除上文披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至2026年6月30日止六個月內概無購買、出售或贖回任何本公司或其附屬公司之上市證券。

審核委員會之審閱

本公司之審核委員會連同管理層已審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並就內部監控及財務報告事項進行商討，包括對截至2026年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合財務報告作出之概括審閱。於進行上述審閱時，審核委員會乃依賴於本集團外聘核數師根據香港會計師公會頒佈之香港審閱委聘準則2410號「實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」所作之審閱以及管理層之報告。

代表董事會
新鴻基有限公司
集團執行主席
李成煌

香港，2026年8月19日

於本公佈日期，董事會成員包括：

執行董事：

李成煌先生(集團執行主席)、Antony James Edwards先生及Brendan James McGraw先生

非執行董事：

Peter Anthony Curry先生

獨立非執行董事：

歐陽杞浚先生、Roger Sewell Bacon先生、白禮德先生、Alan Stephen Jones先生、Carlyon John Knight-Evans先生、梁慧女士、Wayne Robert Porritt先生及William Thomas Royan先生